

PATVIRTINTA

Lietuvos sporto universiteto rektoriaus
2024 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. ISAK 80/B

LIETUVOS SPORTO UNIVERSITETO PRIEMONIŲ PLANAS
IŠORINIO VERTINIMO METU PATEIKTOMS REKOMENDACIJOMS ĮGYVENDINTI IR VEIKLAI TOBULINTI

VALDYMAS			
Tobulinimo priemonė	Numatomi rezultatai	Atsakingi	Įvykdymo terminas
1 rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja LSU patobulinti savo strategiją taip, kad būtų sustiprintas tikslų, veiksmų ir sėkmės vertinimo priežastinis ryšys. Be kasmetinės rodiklių pasiekimo stebėsenos, turėtų būti vertinamas rodiklių veiksmingumas, matuojantis numatytus strateginius rezultatus.			
1.1. Strategijos priežiūros komiteto įkūrimas	Patvirtintas strategijos priežiūros komitetas ir veiklos nuostatai	Rektorė	2024 m.
1.2. Strategijos stebėsenos plano rengimas, numatant kokybinių ir kiekybinių rodiklių veiksmingumą.	Parengtas strategijos stebėsenos planas	Strategijos priežiūros komitetas	2024 m.
1.3. Kokybės vadovo atnaujinimas	Atnaujintas kokybės vadovas	Prorektorai	2024 m.
2 rekomendacija. Kalbant apie strateginę rizikos ir aplinkos analizę, ekspertų grupė rekomenduoja sistemingiau stebėti išorės aplinką ir tarptautiniu lygmeniu, atsižvelgiant į naujausius pasaulinius pokyčius ir tendencijas, pavyzdžiui, KI, skaitmeninimą ir kt., bei kritiškai apmąstyti bei įvertinti jų galimą poveikį LSU			
Tobulinimo priemonė			
2.1 Periodiška išorinių ir vidinių rizikos veiksnių analizė	Parengta rizikos veiksnių stebėsenos sistema Rizikos veiksnių valdymo planas Atnaujinta LSU strategija	Strategijos priežiūros komitetas	2025 m.
3 rekomendacija. Kalbant apie LSU komunikacijos strategiją, ekspertų grupė rekomenduoja tikslingesnę ir į klientus orientuotą komunikaciją, siekiant padidinti LSU matomumą tose srityse, kurios yra svarbios konkrečioms tikslinėms grupėms (t. y. konkretiems socialiniams partneriams). Ypač atsižvelgiant į demografinę raidą ir LSU išreikštą suinteresuotumą pritraukti naujas studentų grupes (ypatingą dėmesį kreipiant į užsienio studentus), reikėtų patikrinti dabartinių rinkodaros priemonių veiksmingumą ir sustiprinti jų poveikį.			
Tobulinimo priemonė			
3.1. LSU pozicionavimas ir komunikacijos veiksnių gairių parengimas	Parengtas valorizacijos planas LSU prekės ženklo (logotipo ir firminio stiliaus) atnaujinimas	Komunikacijos ir rinkodaros skyrius	2025 m.
			Kasmetinė stebėseną

4 rekomendacija. Kalbant apie studijų aplinkos išteklius, ekspertų grupė pritaria studentų išsakytam pageidavimui turėti daugiau erdvės tarpdisciplininėms studijoms, kuriose jie taip pat galėtų integruotis ir neformaliai bendrauti, nes tai yra gyvybingos studentų „bendros mokymo programos“ įgalinančios įgyti svarbių tarpdalykinių įgūdžių, pagrindas.				
Tobulinimo priemonė	Numatomi rezultatai	Atsakingi	Ivykdymo terminas	Pastabos
4.1. Bendravimą skatinančių atvirų erdvių studentams kūrimas	Erdvių sukūrimas ir atnaujinimas (ne mažiau kaip 1 erdvė per metus).	Sporto ir partnerystės prorektorius	2024-2027 m.	Remiantis strategijoje numatytomis priemonėmis ir finansais
KOKYBĖS UŽTIKRINIMAS				
1 rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja LSU aktyviai skatinti studentus ir kitas suinteresuotąsias šalis teikti savo atsiliepimus ne tik neoficialiai, žodžiu, bet ir naudoti oficialias vertinimo lenteles ir apklausas, kad būtų užtikrintas skaidrus kokybės ciklo dokumentavimas.				
Tobulinimo priemonė	Numatomi rezultatai	Atsakingi	Ivykdymo terminas	Pastabos
1.1. Vidinio studijų programų kokybės užtikrinimo priemonių ir tvarkų atnaujinimas	Atnaujinti Studijų kokybės užtikrinimo nuostatai. Didėjantis dalyvaujanciuju apklauose skaičius	Studijų prorektorius	2025	Po atnaujinimo nuolat
1.2. Grįžtamojo ryšio apie studijų kokybės tobulinimą teikimas studentams	Atlikta vykdomu apklausų turinio ir periodiškumo analizė ir atnaujinta LSU studentų grįžtamojo ryšio studijų kokybei gerinti organizavimo tvarka	Studijų departamentas	2025 m.	Po atnaujinimo nuolat
2 rekomendacija. Kalbant apie santykius su absolventais, ekspertų grupė rekomenduoja dėti dar daugiau pastangų, kad būtų ne tik stebima absolventų karjera, bet ir sistemingai integruojami absolventai (taip pat ir tarptautiniai) į LSU veiklą bei kuriamą aktyvi absolventų bendruomenė.				
Tobulinimo priemonė	Numatomi rezultatai	Atsakingi	Ivykdymo terminas	Pastabos
2.1. ALUMNI įtraukimo plano parengimas	Parengtas ALUMNI įtraukimo planas	Žinių ir inovacijų perdavimo departamentas	2025 m.	
STUDIJŲ IR MOKSLO (MENO) VEIKLA				
1 rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja patobulinti tarptautiškumo strategiją, įskaitant priemones, skirtas LSU tarptautiniam žinomumui didinti, siekiant pritraukti daugiau užsienio dėstytojų ir studentų. Stiprinimo priemonės turėtų atitikti rekomenduojamą išplėstą komunikacijos ir rinkodaros veiklos apimtį (žr. valdymo dalį) ir aktyviau integruoti užsienyje esančius LSU absolventus, kurie taip pat galėtų veikti kaip LSU ambasadoriai.				
Tobulinimo priemonė	Numatomi rezultatai	Atsakingi	Ivykdymo terminas	Pastabos
1.1. Tarptautiškumo plėtos strategijos rengimas	Parengta tarptautiškumo plėtos strategija apimanti išplėstą komunikacijos ir rinkodaros veiklos apimtį	Tarptautinių ryšių skyrius	2024 m.	Ši priemonė įgyvendinta pagal LSU strategiją 2023-2027

1.2. Užsienio studentų integravimas į universiteto bendruomenę	Sudarytas užsienio studentų integravimo į universiteto bendruomenės veiklas priemonių planas	Studijų prorektorius	2025 – 2026 m.	Ši priemonė įgyvendinta pagal LSU strategiją 2023-2027
2 rekomendacija. Atsižvelgiant į mažą išvažiuojamojo mobilumo studentų skaičių ir į tai, kad studentai apskritai nelabai noriai renkasi studijas užsienyje, turėtų būti toliau tiriami ir reklamuojami nauji inovatyvūs mobilumo skatinimo metodai (pavyzdžiui, „tandeminis mobilumas“, trumpalaikio mobilumo galimybės, mobilumo paskatos). Reikėtų pasinaudoti gerąja užsienyje pabuvojusių studentų ir absolventų patirtimi, siekiant strategiskai pristatyti tarptautinės patirties ir tarptautinės kompetencijos įgijimo privalumus.				
Tobulinimo priemonė		Numatomi rezultatai	Atsakingi	Įvykdymo terminas
2.1. Studentų mobilumo skaičiaus didinimas	„Mobilumo lango“ įdiegimas į studijų programas	Studijų prorektorius	2025 m.	Pastabos
2.2. Tarptautiško kultūros puoselėjimas	Kasmet organizuojami Anglų kalbos kursai darbuotojams Kartą per semestrą organizuojami užsienio studentų ir bendruomenės renginiai.	Tarptautinių ryšių skyrius	2025 -2027 m.	
3 rekomendacija. Ekspertų grupė ragina LSU toliau plėtoti ir išnaudoti bendradarbiavimą mokslinių tyrimų srityje, kuris jau dabar yra aukšto lygio, kad, bendradarbiaudamas su kitais universitetais ir suinteresuotaisiais subjektais, jis galėtų kauptis dėl dar didesnio mokslinių tyrimų projektų finansavimo.				
Tobulinimo priemonė		Numatomi rezultatai	Atsakingi	Įvykdymo terminas
3.1. Įsitraukimas į Europos sporto universitetų tinklą	Pateikta paraiška universitetų aljansui „EU SIDES“ sukūrimui	Rektorius	2024 m.	Ši priemonė įgyvendinama pagal LSU strategiją 2023-2027 Paraiška pateikta 2024 sausio 28d.
3.2. Mokslo lyderių pritraukimas	Įdarbinti ne mažiau nei 4 aukšto lygio sporto mokslo lyderiai	Mokslo prorektorius	2024-2027 m.	Įgyvendinamas projektas „LSU Sporto mokslo ir inovacijų instituto mokslo ir eksperimentinės plėtros veiklų stiprinimas“
POVEIKIS REGIONŲ IR ŠALIES RAIDAI				
1 rekomendacija. Daugelis LSU partnerysčių turi ilgametę istoriją ir panašu, kad jos atsirado savaime, o ne sistemingo planavimo būdu. Kadangi LSU nurodė, kad ši sritis šiuo metu toliau plėtojama, ekspertų grupė rekomenduoja laikytis aiškaus strateginio požiūrio į tolesnį plėtojimą, kuris apimtų sistemingesnį suinteresuotųjų šalių valdymą ir sistemingesnę poreikių analizę, atsižvelgiant į įvairias suinteresuotųjų šalių grupes.				
Tobulinimo priemonė		Numatomi rezultatai	Atsakingi	Įvykdymo terminas
1.1. Strateginių partnerysčių identifikavimas ir plėtra	Parengta strateginių partnerysčių koncepcija	Sporto ir partnerystės prorektorius;	2024 m.	Pastabos

2 rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja sistemingiau vykdyti poveikio stebėseną ir vertinti dabartinių rodiklių veiksmingumą, kad būtų galima realiai įvertinti poveikį nacionaliniu lygmeniu.				
Tobulinimo priemonė	Numatomi rezultatai	Atsakingi	Įvykdymo terminas	Pastabos
1.1. Poveikio visuomenei stebėsenos sistemos (3M) tobulinimas	Atrinkti tik patys svarbiausi/tiksliausi 3M rodikliai, pagal kuriuos vertinama LSU poveikis visuomenei	Žinių ir inovacijų perdavimo departamentas	2024 m.	
3 rekomendacija. Ekspertų grupė rekomenduoja išnaudoti LSU potencialą ir aktyviau įsitraukti į didelio meistriškumo sportininkų rengimo valdymą ir sporto vadybą.				
Tobulinimo priemonė	Numatomi rezultatai	Atsakingi	Įvykdymo terminas	Pastabos
3.1. Proaktyvus Universiteto mokslininkų (ekspertų) veikimas kuriant / formuojant / tobulinant valstybinės reikšmės strateginius sporto politikos dokumentus	Stabilus ekspertų skaičius, teikiančių gerojo valdymo rekomendacijas LT sporto organizacijoms	Sporto ir partnerystės prorektorius;	2024-2027 m.	
3.2. Universiteto ryšių plėtojimas, siekiant didesnio LSU mokslininkų, ekspertų įsitraukimo rengiant didelio meistriškumo sportininkus	Augantis LSU mokslininkų dalyvaujančių sportininkų rengime regioniniu ir nacionaliniu lygmeniu skaičius	Sporto ir partnerystės prorektorius	2024-2027 m.	
4 rekomendacija. Ekspertų grupė pataria išplėsti kokybės užtikrinimo priemonių veiklą ir neapsiriboti vien tik esami mokymosi visą gyvenimą galimybių vertinimu bei dalyvių atsiliepiamų rinkimu. Ekspertų grupė ragina LSU atsižvelgti į Europos pokyčius mokymosi visą gyvenimą srityje, ypač dabartinių požymių į mikrokredencialus ir atitinkamai pritaikyti kokybės užtikrinimo priemones.				
Tobulinimo priemonė	Numatomi rezultatai	Atsakingi	Įvykdymo terminas	Pastabos
4.1. Mikrokredencialų įskaitymo tvarkos parengimas	Parengta ir patvirtinta mikrokredencialų įskaitymo tvarka	Studijų prorektorius	2027	