

PATVIRTINTA  
2018 m. vasario 13 d.  
LSU Tarybos posėdyje  
Protokolo Nr. 2

PATIKSLINTA  
2021 m. kovo 26 d.  
LSU Tarybos posėdyje  
Protokolo Nr. 2

LIETUVOS SPORTO UNIVERSITETO

# STRATEGIJA 2018-2022

*LIETUVOS  
SPORTO  
UNIVERSITETAS*

## TURINYS

IŽANGA .....	3
MŪSŲ STIPRYBĖS.....	5
PROVERŽIO GALIMYBĖS .....	8
LSU KELRODĖ Į 2022 M.....	11
1. TARPTAUTINIŲ LYGIŲ PRIPAŽINTAS SPORTO MOKSLAS .....	12
2. MODERNIOS IR KOKYBIŠKOS STUDIJOS .....	14
3. TARPTAUTIŠKAS UNIVERSITETAS .....	15
4. SPORTAS, LAISVALAIKIS IR BENDRUOMENĖ .....	16
5. LYDERYSTĖ.....	17
6. POKYČIŲ VALDYMAS .....	18

## IŽANGA

Lietuvos sporto universitetas yra vienintelis universitetas Lietuvoje, vykdamas visų pagrindinių sporto ir sveikatinimo krypčių mokslinius tyrimus ir studijas bei rengiantis aukšto lygio profesionalus sporto, fizinio ugdymo, kineziterapijos bei sporto ir laisvalaikio vadybos srityse. Šis platus specializuoto universiteto profilis įgalina Lietuvos sporto universitetą atliepti Lietuvos poreikius ir racionaliai organizuoti mokslinę veiklą bei studijas. Lietuvos sporto tradicijos yra glaudžiai susijusios su Lietuvos sporto universitetu. Universiteto absolventai parengė absoliučią daugumą olimpinių, pasaulio ir Europos čempionų, kurių pasiekimais džiaugiasi ir didžiuojasi visą Lietuvą. Pagal sportininkų pasiekimų ir gyventojų skaičiaus santykį Lietuva yra tarp Europos lyderių.

Universitetas, kaip svarbus sporto mokslo centras, kūno kultūros ir sporto vertybių bei tradicijų puoselėtojas, daugiau kaip aštuonis dešimtmečius tarnaujantis Lietuvos žmonėms, per pastarąjį dešimtmetį padarė didžiulę pažangą. 2014 m. SKVC ekspertai, remdamiesi institucinės veiklos rezultatais, akreditavo Universitetą maksimaliam šešerių metų laikotarpiui. 2015 m. atlikę lyginamąjį vertinimą, užsienio ekspertai mokslinę veiklą sporto biomedicinos srityje įvertino kaip tarptautinio lygio, o sporto edukologijos – kaip stipraus nacionalinio lygio ir vieną iš geriausių Lietuvoje.

Per kitą penkerių metų laikotarpį Lietuvos sporto universitetas sieks konsoliduoti Lietuvos sporto ir sveikatinimo mokslų ir studijų pajėgas pritraukdamas geriausius Lietuvos ir užsienio mokslininkus bei profesionalus. Lietuva išsiskiria prastais gyventojų sveikatos rodikliais, mažu fiziniu aktyvumu ir dideliu mirtingumu nuo lėtinių neinfekcinių ligų, kuris yra du kartus didesnis negu Skandinavijos šalyse. Vienas iš pagrindinių universiteto uždavinių bus sustiprinti veiklą gyventojų sveikatinimo srityje. Lietuvos sporto universitetas atliks mokslinius tyrimus ir rengs naujos kartos sporto ir sveikatinimo sričių profesionalus, gebančius taikyti šiuolaikines technologijas, leidžiančias vadovautis įrodymais grįsta praktika sporto ir sveikatinimo srityje.

**MISIJA – kūrybiškai** pasitelkiant pasaulio ir vystant Lietuvos aukščiausio **tarptautinio lygio sporto ir judesių, fizinio aktyvumo ir mitybos, rekreacijos ir reabilitacijos mokslus, studijas bei modernias technologijas, skatinti** žmonių (nuo kūdikystės iki senatvės) fizinės, psichinės, emocinės ir socialinės gerovės darnų **ugdymą**, padėti rengti aukščiausio lygio sportininkus, olimpiečius ir parolimpiečius bei nuolat **teikti** politikams ir visoms suinteresuotoms institucijoms operatyvias **rekomendacijas** dėl Lietuvos socialinės ir ekonominės gerovės plėtros per sportą, fizinį aktyvumą, rekreaciją ir reabilitaciją.

**VIZIJA – tapti** visų Lietuvos **žmonių** visaverčio ir laimingo gyvenimo per sportą ir fizinį aktyvumą **universitetu, kurio** kultūrinę, mokslinę ir edukacinę sporto, fizinio aktyvumo, rekreacijos bei sveikatinimo **naudą ir vertę pajautų kiekvienas** Lietuvos žmogus ir ypač – Lietuvos sporto universiteto studentas.

### VERTYBĖS:

- 1) pagarba išskirtiniam pažinimui, laiduojančiam mokslo ir studijų vienovę, nuolatinės pažangos plėtrą;
- 2) visapusiškas naujų idėjų, iniciatyvų, inovacijų, profesionalumo ir lyderiavimo skatinimas;
- 3) akademinų paslaugų prieinamumo ir kokybiškumo laidavimas Lietuvos ir užsienio mokiniams bei studentams, darbingo ir pensinio amžiaus žmonių bendruomenei, taip pat verslo, viešojo sektoriaus institucijoms ir nevyriausybinėms organizacijoms;

- 4) aktyvaus dialogo su nacionaliniais ir užsienio partneriais (klientais) skatinimas;
- 5) tarpusavio pagarba, tolerancija, kompetencija ir pasitikėjimu grįstas komandinis darbas;
- 6) pagarbos sveikam gyvenimo būdui ir olimpinėms idėjoms skatinimas, ugdymas ir rodymas;
- 7) pilietiškumo ir patriotizmo skatinimas atsiribojant nuo bet kokios politinės ideologijos.

Universitete pripažįstamos Didžiosios universitetų chartijos, Europos Sąjungos bendros studijų erdvės ir kitos pažangios tarptautinės mokslo ir akademinės bendruomenės nuostatos.

## MŪSŲ STIPRYBĖS

LSU mokslinių tyrimų rentabilumas (išlaidos vienam WoS straipsniui, straipsnių kiekis vienam etatui) yra **geriausias Lietuvoje**.

**Tarptautiniai ekspertai**, atlikdami mokslinių padalinių palyginamąjį tyrimą, **LSU fakultetus pripažino kaip vienus geriausių Lietuvoje**. Biomedicinos mokslų vertinamasis vienetas įvertintas kaip stipraus tarptautinio lygio (tarp pirmų šešių geriausių Lietuvoje), socialinių mokslų – kaip stipraus nacionalinio lygmens su tarptautiškumo elementais (geriausiai Lietuvoje).

LSU 2014 m. buvo **akredituotas tarptautinių ekspertų maksimaliam šešerių metų laikotarpiui**. Institucinio vertinimo metu LSU mokslinė veikla buvo įvertinta teigiamai, kaip stiprybes išskiriant padidėjusį mokslinės veiklos ir publikavimo aktyvumą, padidėjusį projektų skaičių, sėkmingai įgyvendinamą socialinių ir humanitarinių mokslų plėtros strategiją, bendradarbiavimą su Tartu universitetu vykdant jungtinę doktorantūros studijų programą, išaugusį tyrėjų ir studentų judumą, aktyvesnį bendradarbiavimą ir publikacijų skelbimą su tarptautiniais tyrėjais, aukštą dėstytojų ir mokslininkų kvalifikaciją bei geras anglų kalbos žinias.

LSU moksliniai tyrimai atliekami biomedicinos ir socialinių mokslų srityse. Universitetas savo tyrimais **prisideda prie tokių gyvybiškai svarbių Lietuvos pažangos svertų** kaip:

- Lietuvos įvairaus amžiaus žmonių sveikatos stiprinimas ir šalies ekonominė plėtra.
- Senyvo amžiaus ir neįgaliųjų gyvenimo kokybės didinimas bei rehabilitacija.
- Lietuvos įvairaus amžiaus sportininkų rengimo sistemos nuolatinis tobulinimas.
- Lietuvos moksleivių ir studentų fizinio ugdymo kokybės gerinimas.
- Rekreacinio sporto ir turizmo paslaugų kūrimas ir tobulinimas.

**LSU taiko tarptautinę praktiką**, kai mokslininkai vyksta į kitus užsienio universitetus (Tartu universitetą, Gdansko universitetą, Mančesterio metropoliteno universitetą, Hamburgo medicinos institutą, Stokholmo Karolinos institutą) naudotis jų turima moksline įranga ir metodikomis (pvz., šiuo metu dalyvauja LMT finansuojamame projekte Nr. SEN-08/2016 (2016–2018) „Rianodino receptorių kaitos poveikis jaunų ir pagyvenusio amžiaus vyrų griaučių raumenų funkcijai ir sveikatos biologiniams rodikliams“).

**Jauniesiems mokslininkams ir doktorantams sudaromos sąlygos atlikti tarptautinės reikšmės mokslinius tyrimus**, dalyvauti tarptautiniuose projektuose ir stažuotėse užsienyje. Šiuo metu LSU pagal III pakopos programą studijuoja 48 doktorantai. Nuo 1993 iki 2017 metų LSU parengta 130 mokslo daktarų.

LSU **sukuriama daugiau nei 90 proc. Lietuvos sporto mokslo produkcijos**, kurios kiekis ir kokybė smarkiai išaugo per pastaruosius 10 metų. Nuo 2012 iki 2015 metų LSU mokslinių publikacijų WoS bazėje padaugėjo 3,2 karto, kai Lietuvoje iš viso jų padaugėjo tik 10,9 proc.

LSU studijų programos yra glaudžiai susijusios su LSU strateginių mokslo krypčių tyrimais.

LSU siūlomos **studijų programos anglų kalba** (*Physiotherapy, European Bachelor in Physical Activity and Lifestyle, International Master in Performance Analysis of Sport, Sports Coaching, Tourism and Sports Management, Physical Activity and Public Health, Biomedical Sciences: Biology, Social Science: Education*) populiarėja, ir nuo 2013 m. studijuojančiųjų skaičius išaugo 4 kartus.

LSU vykdomos apklausos rodo, kad apie 60 proc. baigusiųjų bakalauro studijas jau dirba, magistrantūros studijas baigusių absolventų įsidarbina apie 70 proc. ir **apie 50 proc. dirba pagal specialybę.**

Specialiųjų poreikių moksleivių skaičius lieka beveik nepakitęs, todėl LSU, vykdydama „Taikomosios fizinės veiklos“ studijų programą, **prisideda prie Neįgaliųjų teisių konvencijos, Neįgaliųjų socialinės integracijos 2013–2019 metų programos įgyvendinimo bei „Europa 2020“** iniciatyvos ir sprendžia inkluzinės aplinkos kūrimo ir neįgaliųjų fizinio aktyvumo bei sporto problemas rengdama šios srities specialistus.

I pakopos studijų programa **Treniravimo sistemos** patenka į Lietuvos populiariausių studijų programų dešimtuką (2017 m. akredituota maksimaliam šešerių metų laikotarpiui), II pakopos programa, surinkusi 24 balus iš 24 galimų, 2017 m. taip pat akredituota maksimaliam šešerių metų laikotarpiui.

Studijų **aplinka palanki didelio meistriškumo sportininkams** siekti dvigubos karjeros.

Kiekvienam I pakopos pirmo kurso studentui yra **priskirtas akademinis tutorius**, į kurį studentas gali kreiptis ir **gauti paramą**, patarimus akademiniais ir asmeninio tobulėjimo klausimais.

**Studentai įtraukiami į aktyvią mokslinių grupių veiklą** jau I pakopoje.

LSU pirmas tarp Lietuvos ir kaimyninių Baltijos šalių aukštųjų mokyklų **pelnę reikšmingą Europos Komisijos įvertinimą „HR Excellence in Research“** (<https://euraxess.ec.europa.eu/jobs/hrs4r#hrs4r-acknowledged-institutions>).

Pagrindinis tyrėjų potencialas sukoncentruotas biomedicinos, socialinių mokslų srityse, tai rodo sporto mokslo tyrimų tarpdiscipliniškumą. LSU moksliniuose padaliniuose **dirba daugiau nei 90 mokslininkų**. Didžiausią potencialą sudaro 35–54 metų amžiaus dėstytojai ir mokslo darbuotojai.

LSU **sėkmingai vykdo Trečiojo amžiaus universiteto veiklą** (2015–2017 m. mokėsi 483 klausytojai), rengia kvalifikacijos kėlimo kursus (2017 m. baigė 2 150 klausytojų), organizuoja kitus kvalifikacijos kėlimo renginius, seminarus ir mokymus (2017 m. vyko 49 renginiai).

LSU **darbuotojai ir studentai aktyviai dalyvauja savanorystės veiklose** organizuodami nacionalinius ir tarptautinius sporto, kultūrinius ir socialinius renginius (Europos ir pasaulio suaugusiųjų ir jaunimo atskirų sporto šakų čempionatus, nacionalines sporto šakų pirmenybes ir kt.), plėtoja Sporto savanorių sąjungos veiklą (pvz., 2011 m. įvairiose Europos vyrų krepšinio čempionato veiklose dalyvavo daugiau nei 100 LSU darbuotojų ir studentų).

**Platus užsienio akademinių ir socialinių partnerių tinklas** – akademinio mobilumo galimybės, apimančios daugiau nei 80 aukštųjų mokyklų Europoje ir už jos ribų, bei **narystė 15-oje tarptautinių organizacijų**.

Pasiektas aukštas tarptautiškumo lygis – jungtinės arba konsorciumo pagrindu veikiančios studijų programos visose studijų pakopose ir **lyderystė tarptautinėje projektinėje veikloje**.

2016 m. rugpjūčio mėnesį XXXI vasaros **olimpinėse žaidynėse Rio de Žaneire** (Brazilija) dalyvavo per 11 300 sportininkų iš 207 nacionalinių olimpinė komitetų. Tarp gausaus būrio dalyvių į sporto arenas žengė **LSU studentai**: Eimantas Stanionis (boksas) – 9 vieta 69 kg svorio kategorijoje; Santa Pakenytė (dziudo) – 9–16 vieta 78 kg svorio kategorijoje; Andrius Gudžius (lengvoji atletika) – 12 vieta disko metimo rungtyje; Dovydas Nemeravičius (irklavimas) – 9 vieta M4× rungtyje; Juozas Bernotas (buriavimas) – 26 vieta RS:X rungtyje; Ričardas Nekrošius (baidarių irklavimas) – 5 vieta.

2016 metus vainikavo spalio mėnesį Kinijoje vykęs **pasaulio trijulių krepšinio** čempionatas, kuriame **LSU krepšininkės tapo pasaulio čempionėmis**.

2017 m. Lietuvos čempionatuose **LSU sportininkai pelnė 63 aukso**, 37 sidabro ir 47 bronzos medalius, Lietuvos studentų lygose ir čempionatuose **59 kartus užėmė pirmą**, 50 kartų antrą ir 12 kartų trečią vietas, Lietuvos taurės varžybose iškovoję 22 aukso, 13 sidabro ir 18 bronzos medalių.

Rygoje (Latvija) vyko **XXXIII SELL studentų žaidynės**, jose LSU studentai iškovoję **40 medalių** (iš jų – 17 aukso) ir užėmė pirmą vietą tarp Lietuvos universitetinių aukštųjų mokyklų.

LSU sportininkus **ugdo ir patirtį perteikia aukštą kvalifikacinę kategoriją turintys treneriai**: Vidas Bružas (boksas), Lolita Dudėnienė ir Petras Vinciūnas (dziudo), Rasa Kreivytė ir Edas Nickus (krepšinis), Birutė Statkevičienė ir Ilona Judita Zuožienė (plaukimas), Austra Skujytė ir Teresė Nekrošaitė (lengvoji atletika), Aleksandras Alekrinskis (baidarių ir kanojų irklavimas), Albinas Grabnickas (buriavimas), Antanas Skarbalius (rankinis) ir kiti.

Universiteto akademinis ir administracijos personalas dalyvauja daugiau nei 30-ies Lietuvos sporto ir sveikatinimo organizacijų veikloje, 15-oje Lietuvos sporto organizacijų Universiteto atstovai užima vadovaujamas pareigas ir dalyvauja šių organizacijų valdymo organuose narių teisėmis. Daugiau nei 20 LSU tyrėjų yra nuolatiniai pagrindinių sporto šakų (krepšinio, lengvosios atletikos, futbolo, rankinio, beisbolo ir kt.) **Lietuvos nacionalinių jaunimo ir suaugusiųjų rinktinių vadovai, treneriai, asistentai, masažuotojai, konsultantai** ir pan. 13 LSU mokslininkų nuolat dalyvauja olimpinio rengimo programose.

## PROVERŽIO GALIMYBĖS

### Socialiniai iššūkiai

Prognozuojamas Lietuvos gyventojų vidutinės gyvenimo trukmės ilgėjimas (moterų spartesnis nei vyrų), gimstamumo mažėjimas ir populiacijos senėjimas. Kaip ir kitose Europos Sąjungos valstybėse narėse, Lietuvoje kasmet vis didesnę visuomenės dalį sudarys pagyvenę žmonės, t. y. 60 metų ir vyresni. Numatoma, kad iki 2050 m. vyresnių kaip 65 metų žmonių skaičius ES padidės 70 proc., o vyresnių kaip 80 metų – 170 proc. Eurostato duomenimis, 2060 m. Lietuvoje bus 2,5 mln. gyventojų, iš jų pensininkų – daugiau nei 800 tūkst. Senstant populiacijai, vis mažesnę jos dalį sudarys vaikai ir jauno amžiaus asmenys, Lietuvoje toliau mažės studentų skaičius, o dėl didėjančios gyventojų migracijos studijuoti priimsime vis daugiau jaunų žmonių iš užsienio šalių.

Padidės žmonių dėmesys sveikai gyvensenai ir aktyviam laisvalaikiui, vis didės individualizuotų aukščiausio lygio sporto ir sveikatinimo per sportą paslaugų paklausa. Kadangi žmonės vis labiau traukia naujos judėjimo, sportavimo formos, privalome ieškoti patrauklių, originalių ir judėjimo džiaugsmą teikiančių saviraiškos būdų.

Mūsų bendruomenė gyvena mąstymo paradigmos kaitos laikotarpiu – nuo Sovietų Sąjungos link europietiškos vertybių. Nuo to, kaip LSU bendruomenėi pavyks sutarti, kad keistis reikia greičiau, didžia dalimi priklausys ir mūsų darbo našumas, mūsų kaitos kultūra. Posovietinis mentalitetas trukdo judėti į priekį tinkamu greičiu. Tai pasakytina ne tik apie dėstytojus, administraciją, bet ir apie studentus, mūsų artimiausius socialinius partnerius. Todėl šią kliūtį privalome kuo greičiau pašalinti.

Lietuvos universitetų mokymo sistema daugelį metų buvo atsietą nuo naujausių mokslo pasiekimų, todėl mokslo ir studijų vienovės tikrosios vertės nesupratimas yra jėga, traukianti universitetus į provincialumą.

Lietuvoje vyrauja tokia darbo kultūra: kontroliuok, spausk, viską smulkiai aprašyk. Darbuotojams tai ne tik kelia stresą, bet ir mažina jų mokymosi galimybes. Privalome mažinti darbuotojų kontrolę „iš viršaus“ ir didinti jų vidinę motyvaciją, leisti patiems būti savo likimo kalviais.

Ypač didelis dėmesys turės būti skiriamas motyvacinės sistemos, kaip pagrindinės varomosios jėgos norint pasivyti pažangiausias pasaulio sporto universitetus ir fakultetus, sukūrimui.

Stiprės konkurencija dėl talentingų studentų ir dėstytojų. Jeigu nebus pažinimo trokštančių studentų ir talentingų dėstytojų, nebus „protingo“ universiteto arba jo išvis nebus.

Jei LSU neturės vidinio stabilumo (kultūros, vertybių ir ilgalaikės strategijos, atitinkančios gerąsias Europos universitetų tradicijas), pritrūks dinamizmo ir lankstumo aktyviai reaguoti į iššūkius, nuolatiniai politiniai ir teisiniai nesutarimai išstums Universitetą į pakraštį.

### Technologiniai iššūkiai

Informacinių technologijų plėtra, pažangių ir išmanių sprendimų įgyvendinimas pagerins mokslo srityje teikiamų paslaugų kokybę, skatins bendruomenę efektyviau panaudoti inovatyvius metodus.

Žinių globalizavimas, demokratizavimas, prieinamumas, tarpdiscipliniškumas ragins Universitetą pasaulyje būti išskirtiniu 1–2 mokslo srityse ir vykdančiomis 1–3 studijų programas.

Informacinės technologijos atvers duris globaliam judumui, priartins universitetus prie verslo (universitetas – inovacijų diegimo ir šalies augimo skatulys), paskatins kurti funkcinis universitetų konsorciumus (LSU ten, kur jo studentas).



Įvairūs internetiniai informacijos šaltiniai: e. universitetai, akademijos, internetinių paskaitų ir diskusijų portalai, duomenų bazės, socialiniai tinklai ir kt. taps labai rimtais universitetų konkurentais ir partneriais.

### **Ekonominiai ir politiniai iššūkiai**

Lietuvos ekonomikos ir verslo atsilikimas nuo pasaulio lyderių neleidžia verslininkams entuziastingai naudotis mokslo pasiekimais. Lietuvos verslas kol kas mažai pasitiki „lietuviškuoju“ mokslu, todėl privalome teikti konkurencingas pasaulyje paslaugas.

LSU turės konkuruoti ne tik Lietuvos, bet ir viso pasaulio rinkoje, ne tik tarp universitetų, bet ir tarp daugelio kitų mokymo institucijų ar patikimų mokymosi šaltinių.

Dalis Lietuvos universitetų taps tik studijų universitetais (kolegijomis). Tai ragins daryti politikai, pamatę, kad universitetai neatlaiko tarptautinės mokslo konkurencijos.

LSU turės vyti ir pasivyti geriausius pasaulyje sporto universitetus ar fakultetus turėdamas tam palyginti nedaug lėšų. Taigi LSU privalės ieškoti modernių būdų darbo efektyvumui didinti.

### **Proveržio galimybių pokyčiai įgyvendinant strategiją (atsižvelgiant į 2021 m. situaciją)**

#### **Laikotarpis po COVID-19**

Karantino paskelbimas 2020 m. iš dalies pakeitė darbo organizavimą – teko pereiti prie nuotolinio ar mišraus darbo, daugiau dėmesio skirti darbuotojų saugai ir sveikatai. Tokie pokyčiai turi ir ilgalaikių, su darbo organizavimu susijusių pasekmių. Pavyzdžiui, 2020 m. spalio 1 d. LSU rektorės įsakymu buvo patvirtintas *Darbuotojų, dirbančių nuotolinį darbą, darbo tvarkos aprašas*, tad tikėtina, kad ateityje tiek akademinio, tiek administracinio ir aptarnaujančio personalo darbo organizavimas įgaus naujų formų, bus mažiau siejamas su fizine darbo vieta. Universitetas taps atviresniu, lankstesniu bei tarptautiškesniu.

Pandemijos laikotarpis paskatino aktyviau diegti nuotolinį vidaus dokumentų valdymą. 2020 m. LSU buvo pirmasis Lietuvoje, pradėjęs taikyti nuotolinę „vieno langelio“ principu grįstą dokumentų, reikalingų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigoms eiti, pateikimo sistemą.

COVID-19 pandemija ir su ja susiję ribojimai neigiamai paveikė aukštojo mokslo institucijas ir jų veiklą visame pasaulyje. Neigiami pandemijos padariniai yra itin dideli, juntami tarptautinio bendradarbiavimo ir akademinio mobilumo srityse, nes dėl kelionių ribojimų ir universitetų patalpų uždarymo dauguma numatytų studentų ir darbuotojų mobilumo veiklų buvo atšauktos arba nukeltos neapibrėžtam laikui. Kita vertus, vienas iš proveržių, kurį paskatino pandemijos sukelti iššūkiai, buvo universitetų perėjimas prie virtualaus ir mišraus mobilumo kaip alternatyvos fiziniam mobilumui. Siekdamas ir toliau vykdyti mobilumo veiklas, Universitetas ragina studentus ir dėstytojus šiuo sudėtingu laikotarpiu pasinaudoti mišraus ir virtualaus mobilumo galimybėmis.

Pandemijos metu įgytos kompetencijos ir įgūdžiai įgalina LSU bendruomenę aktyviau organizuoti mokslinius susitikimus ir renginius išnaudojant virtualią erdvę, nebegrįžti prie tradicinių studijų, o toliau plėtoti mišrias studijas (ypač – iššęstines). Ateityje siektina:

- peržiūrėti LSU galiojančius dokumentus ir IT sistemas bei jų pritaikymą nuotolinėms ir mišrioms studijoms;
- skatinti dėstytojus tobulinti skaitmenines kompetencijas;
- į studijų procesą integruoti virtualias užsienio mokslininkų paskaitas;
- siūlyti nuotolines studijas užsienio studentams.

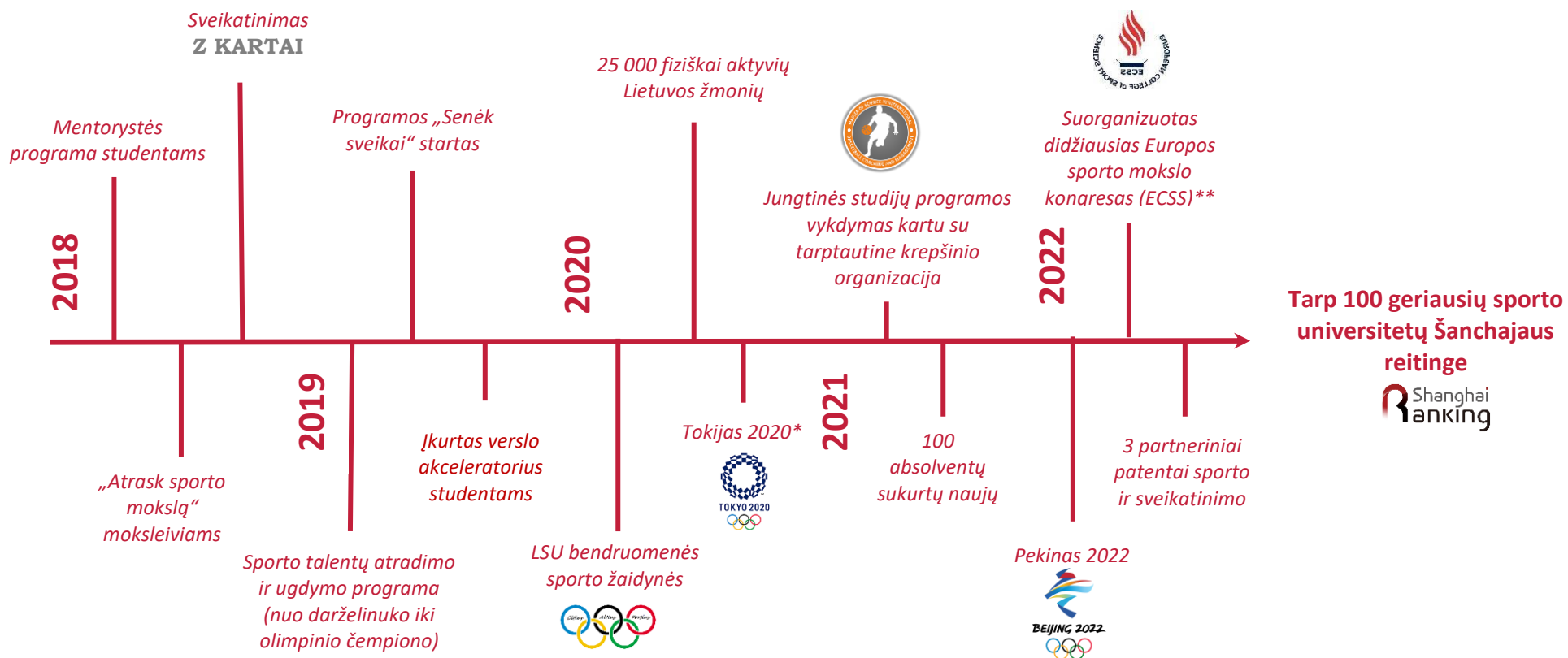
**Darnus vystymasis ir klimato kaita.** LSU įsipareigoja prisidėti įgyvendinant Lietuvos universitetų 2020 m. sausio 31 d. susitarimą dėl klimato kaitos. Ypatingas dėmesys bus skiriamas šiems įsipareigojimo punkтам:

- Inicijuoti ir plėtoti su klimato kaita ir klimato valdymu susijusius mokslinius tyrimus, kurie atitiktų Universiteto numatytas strateginių mokslinių krypčių programas.
- Anglies neutralumo ir atsparumo klimato kaitai klausimus įtraukti į studijų programų modulius, tokius kaip „Darnus turizmas“ ir pan., bei kitas švietimo patirtis visiems studentams.
- Vykdyti veiklas, formuojančias pilietinę, klimato kaitos klausimais brandžių visuomenę.

**LSU inovatyvios mobilios sporto mokslo laboratorijos galimybės.** Reaguojant į kintančius visuomenės judėjimo, sveikatos poreikius ir iššūkius, fizinių ypatybių testavimas pasitelkiant inovatyvią mobilią sporto mokslo laboratoriją yra grindžiamas personalizuoto vertinimo koncepcija. Pažangiausias technologiniais sprendimais sukomplektuota inovatyvi mobili sporto mokslo laboratorija ne tik pasieks visus, net ir atokiausius, Lietuvos regionus ir bendruomenes, bet ir leis, panaudojant originalias LSU mokslininkų sukurtas tyrimų metodikas, atlikti objektyvius fizinio pajėgumo testavimus. Gautų testavimo rezultatų pagrindu bus teikiamos asmeninės rekomendacijos, sudaromi fizinio aktyvumo planai ikimokyklinio amžiaus vaikams, moksleiviams, profesionaliems sportininkams, fiziškai aktyviems asmenims, žmonėms su negalia. Tai padės užtikrinti sistemingo fizinio aktyvumo koncepcijos realizavimą, praplės visuomenės supratimą apie kryptingai valdomo fizinio aktyvumo raidą bei naudą fizinei ir psichinei sveikatai, sustiprins „judėk visą gyvenimą“ jaunų žmonių vertybinę sampratą, sumažins socialinę atskirtį tarp labiausiai pažeidžiamų socialinių grupių. Be to, inovatyvioje mobilioje sporto mokslo laboratorijoje įdiegtos šiuolaikiškos taikomosios testavimo technologijos sukurs studijuojantiems palankias sąlygas tapti aukštos profesinės kvalifikacijos specialistais, prisidės prie kokybiško fizinio aktyvumo švietimo ir ugdymo užtikrinimo, naujų žinių (svarbių praktikai ir mokslui) kūrimo ir perdavimo.

**Konsorciumai.** Universitetas siekia suburti Europos aukštojo mokslo institucijas strateginei partnerystei sporto ir sveikatinimo mokslo srityse, kad būtų sukurtas stiprus Europos universitetų konsorciumas, kuris prisidėtų prie konsorciume dalyvaujančių universitetų tarptautinio konkurencingumo didinimo. Šio tarptautinio universitetų konsorciumo siekis bus sukurti integruotą, struktūrizuotą strateginio bendradarbiavimo platformą, sutelkiant žmogiškuosius, intelektinius ir technologinius išteklius, diegiant lankstesnes ir novatoriškesnes studijų programas, kurios leistų studentams įgyti aukštojo mokslo diplomą derinant studijas keliuose universitetuose partneriuose, stiprinant universitetų mokslinių tyrimų ir plėtros potencialą.

## LSU KELRODĖ Į 2022 M.



\*Tokijo Olimpinės žaidynės dėl Covid-19 pandemijos nukeltos į 2021 m.

\*\*Europos sporto mokslo kongresas (ECSS) dėl Covid-19 pandemijos nukeltas į 2025 metus.

## 1. TARPTAUTINIŲ LYGIŲ PRIPAŽINTAS SPORTO MOKSLAS

Per pastaruosius 10 metų sporto ir sveikatingumo mokslas padarė pastebimą proveržį tiriant fizinių pratimų, sveikos gyvensenos bei mitybos svarbą žmogaus sveikatai. Ypač daug nuveikta tiriant fizinių pratimų poveikį medžiagų apykaitai ir smegenų funkcijoms. Geriausiuose pasaulio universitetuose įkurti sveikos gyvensenos ir sveiko senėjimo tyrimo centrai. Fizinių pratimų programų individualizavimas yra vienas pagrindinių mokslo iššūkių, kurį remia įvairios Europos Sąjungos mokslinių tyrimų programos. Kitas svarbus proveržis – telekomunikacijos ir išmaniųjų technologijų plėtra. Šios technologijos leidžia registruoti fiziologinių funkcijų rodiklius bei judėjimo ypatumus kasdienėje veikloje ir perduoti rezultatus įprastinėmis ryšio priemonėmis. Sukurtos naujos sportininkų varžybinės veiklos analizavimo sistemos.

Minėtieji proveržiai sudaro galimybes Universiteto mokslininkams siekti pažangos atliekant tarptautinio lygio mokslinius tyrimus. Universiteto mokslininkai, bendradarbiaudami su tyrėjais iš Švedijos, Norvegijos, Estijos ir kitų šalių, tirs fizinių pratimų, mitybos bei aplinkos poveikį smegenų veiklai, griaučių raumenų ir jungiamojo audinio pažeidimai bei fiziniam darbingumui ir sveikatai. Kartu su Jungtinės Karalystės, Norvegijos ir Japonijos mokslininkais tirs genetinių ir molekulinė veiksnų įtaką griaučių raumenims, širdies ir kraujagyslių bei kvėpavimo sistemų pokyčiams dėl amžiaus. Bendradarbiaudami su mokslininkais iš JAV ir Australijos, tirs sportininkų varžybinę veiklą, atletinio rengimo ypatumus ir traumų riziką. Universiteto mokslininkai kartu su kolegomis iš JAV, Norvegijos, Vokietijos, Kroatijos, Italijos ir kitų šalių tirs moksleivių fizinio ugdymo ir su juo susijusius gyvensenos, psichosocialinius veiksnius, sveikatos rodiklius; vykdys moksleivių fizinio pajėgumo stebėseną. Su PSO mokslinio centro atstovais iš Vokietijos bei Danijos mokslininkais kurs naujas fizinio aktyvumo skatinimo priemones ir strategiją Lietuvai. Kartu su mokslininkais iš Vokietijos, Ispanijos, Italijos, Serbijos, Vengrijos, Kroatijos, Bosnijos ir Hercegovinos, Lenkijos, Portugalijos ir Latvijos tirs gerojo valdymo, dvigubos karjeros, verslumo ar lyčių lygybės problemas sporte, sporto renginių ir atletų laimėjimų ekonominį poveikį, plėtos nacionalines rekreacijos ir laisvalaikio tyrimų programas.

**TIKSLAS** – darniai plėtoti mokslinį įvairių sričių pažinimą, vykdyti aukšto lygio tarptautinius mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą sporto, kūno kultūros, sveikatos, reabilitacijos, rekreacijos ir turizmo, taikomosios fizinės veiklos ir kitose su sportu susijusiose srityse, rengti tarptautinio lygio mokslininkus, mokslines publikacijas, mokslo srityje bendradarbiauti su šalies ir užsienio partneriais.

### RODIKLIAI

Rodiklis	2018	2019	2020	2021	2022
WoS ir SCOPUs (socialiniams mokslams) publikacijų kiekis vienam mokslininkui	0,78	0,85	0,9	0,95	1
Publikacijos WoS ir SCOPUs (socialiniams mokslams) duomenų bazėje, skč.	85	90	97	103	110
WoS publikacijų citavimas, skč.	570	660	780	890	1000
Vidutinis institucijos WoS publikacijų citavimo rodiklis	4	4.5	5	6	7
WoS publikacijų proc. iš visų WoS publikacijų, kurių					
- IF > 2 (BMS)	55	60	65	70	75
- IF > 1 (SMS)	45	56	61	69	75
Mokslo projektai:					
- tarptautiniai	0	2	2	4	4
- nacionaliniai	7	8	9	10	12

MTEP sutartys, skč.	7	8	9	10	12
Mokslinės publikacijos su verslo partneriais, proc.	1	2	3	4	5
Patentai su verslo partneriais, skč.	–	–	1	2	3
Skaičius mokslininkų, turinčių***					
- H-25 (BMS)	0	1	2	2	3
- H-15 (SMS)	0	1	2	2	3
H indekso proc. mokslininkų turinčių dr. laipsnį, kurių**	16	18	21	25	30
- H >5					
Mokslininkų apdovanojimai, įvertinimai, skč.	0	1	2	3	3
Vieta tarp sporto institucijų Šanchajaus reitinge	240	210	170	130	100
Doktorantai iš užsienio (nuolatinių studijų), proc.	10	12	14	16	18

\*Rodikliai pakoreguoti atsižvelgiant į Covid-19 situaciją.

\*\*Rodiklis įtrauktas nuo 2021 m.

\*\*\*Rodiklis taikytas iki 2020 m.

## 2. MODERNIOS IR KOKYBIŠKOS STUDIJOS

Per pastaruosius 10 metų sparčiai vystėsi naujos technologijos, leidžiančios automatizuoti studijų ir studentų pasiekimų vertinimo procesus. Didėjo aukštojo mokslo prieinamumas ir studentų skaičius Europos universitetuose. Lietuvoje 2009 m. įvedus studentų krepšelių sistemą, studentų skaičius pradėjo mažėti. Per pastaruosius penkerius metus studentų skaičiui turėjo įtakos mažas gimstamumas ir emigracija.

Per ateinančius penkerius metus dėl potencialių studentų mažėjimo konkurencija tarp Lietuvos universitetų didės. Universitetų reputacija ir specifiškumas bus svarbūs veiksniai, lemiantys universitetų veiklos sėkmę. Prognozuojama, kad sportuojančių žmonių skaičius Lietuvoje didės maždaug 1 proc. per metus. Tai didins sporto specialistų poreikį. Svarbų vaidmenį vaidins LR ŠMM politika, šiuo metu didelį dėmesį kreipianti į reikalavimų studentams didinimą. Tai mažina aukštojo mokslo prieinamumą.

Studijų turinio plėtotė, tinkamas mokymo proceso organizavimas, kokybiškų nuotolinių studijų programų bei modulių plėtra Universitete ir toliau bus prioritetinės veiklos studijų srityje.

**TIKSLAS** – vykdyti studijas, kurias, įgyvendinant mokymosi visą gyvenimą tikslus, prieinamos visoms socialinėms gyventojų grupėms, teikia asmeniui moksliniais (sporto, kūno kultūros, sveikatos, reabilitacijos, rekreacijos ir turizmo, taikomosios fizinės veiklos ir kitų su sporto mokslu susijusių sričių) tyrimais grįstą, šiuolaikinį pažinimo ir technologijų tarptautinį lygį atitinkantį aukštąjį universitetinį išsilavinimą, aukštojo mokslo kvalifikaciją; ugdyti visapusiškai išsilavinusią, pilietišką ir socialiai atsakingą, kūrybingą ir verslią asmenybę.

### RODIKLIAI

Rodiklis	2018	2019	2020	2021	2022
Gabūs moksleiviai (šimtukininkai), skč.	8	12	15	15	15
Studijų programos, patenkančios į Lietuvos TOP 10, skč.	1	2	2	3	3
Vidinė studentų motyvacija (balai iš 100)	30	40	50	60	75
Studentų pasitenkinimas studijomis, proc.	70	75	80	85	90
Studentų nubyėjimas, proc.	17	16	15	13	10
Vidinė dėstytojų motyvacija (balai iš 100)	30	40	50	60	75
Tarptautiniai studijų projektai, skč.	5	5	5	5	5
Dėstytojai, pasirengę dėstyti užsienio studentams, proc.	45	55	65	75	85
Inovacijomis paremtos studentų iniciatyvos (startuoliai), skč.	0	1	1	1	1
Dirbančių absolventų įsidarbinimas po 6 mėn., proc.*	15	20	30	40	50

\*Rodiklis įtrauktas nuo 2021 m.

### 3. TARPTAUTIŠKAS UNIVERSITETAS

Tarptautiškumo plėtra ir integracija į Europos aukštojo mokslo ir Europos mokslinių tyrimų erdvę reikšmingai prisideda prie tarptautinio lygio studijų ir mokslo kokybės, inovacijų diegimo, rengiamų specialistų konkurencingumo didinimo Europos darbo rinkoje, akademinės bendruomenės kompetencijų ugdymo ir kūrybiškumo puoselėjimo.

Per tarptautinį akademinį mobilumą ir mokslinių tyrimų projektus Universitetas siekia plėtoti nuoseklų ir kryptingą bendradarbiavimą su įvairiais strateginiais užsienio šalių akademineis ir socialiniais partneriais, kurie taiko aukščiausius studijų ir mokslo kokybės standartus ir kurių pasiekimai sporto ir sveikatos mokslų srityse yra pripažinti tarptautiniu lygiu.

Platus Universiteto užsienio partnerių tinklas suteikia galimybes tiek studentams, tiek akademiniam personalui gilinti savo bendrąsias ir profesines žinias, įgūdžius ir gebėjimus, pristatyti naujausių mokslinių tyrimų rezultatus, įgyti tarptautinės ir tarpkultūrinio bendravimo patirties, didinti Universiteto matomumą tarptautinėje erdvėje.

Prioritetinės tarptautiškumo plėtros kryptys – optimizuoti strateginių tarptautinių partnerių tinklą; didinti akademinio mobilumo prieinamumą, kokybę ir įvairovę; plėtoti tarptautinių studijų programų pasiūlą, įskaitant jungtines programas; stiprinti Universiteto tarptautinę lyderystę ir institucinius pajėgumus per įgyvendinamus tarptautinius projektus. (pagal keturias Chartijos kryptis: Raising the overall quality of mobility experiences; Geographically balanced network of partners; Internationalisation of the curricula; Capacity-building through international partnerships).

**TIKSLAS** – skleisti sporto mokslo žinias ir kultūros vertybes, dalyvauti tarptautiniuose tyrimuose, perimti Europos sporto universitetų sukauptą patirtį ir atrasti savo unikalią vietą Europos aukštojo mokslo erdvėje.

#### RODIKLIAI

Rodiklis	2018	2019	2020	2021	2022
Tarptautinės jungtinės ar konsorciumo pagrindu veikiančios studijų programos, skč.	4	5	6	7	8
Vizituojantys mokslininkai iš ES šalių, skč.	2	5	7	10	15
Užsienio studentų santykis, proc.	3	4	6	8	10
Plenariniai pranešimai tarptautinėse konferencijose, skč.*	3	6	7	8	9
Dėstytojai ir mokslo darbuotojai, įtraukti į tarptautinių organizacijų valdymo organų sudėtį ar atstovaujantys šaliai, skč.*	4	5	6	7	8
Tarptautiniai intensyvūs ar trumpalaikiai studijų ir kvalifikacijos kėlimo kursai, skč.	2	2	3	3	4
Studentų mobilumas studijoms ir praktikai, skč.**	60	60	60	63	65
Darbuotojų mobilumas dėstyti ir mokymuisi, skč.**	48	48	49	49	50
Studentų tarptautinis trumpalaikis mobilumas, skč.**	13	7	1	1	10
Darbuotojų tarptautinis trumpalaikis mobilumas**	30	18	4	0	10
Tarptautiniai projektai skč.**	13	14	16	18	19

\*Rodikliai pakoreguoti atsižvelgiant į Covid-19 situaciją.

\*\*Rodikliai įtraukti 2021 m.

## 4. SPORTAS, LAISVALAIKIS IR BENDRUOMENĖ

Universitetas suvokia savo atsakomybę formuojant sveikatinimo kultūrą, todėl užtikrina studentų ir darbuotojų aktyvaus laisvalaikio galimybes, pasitelkdamas turimą infrastruktūrą bei žinias, skatina ne tik fizinį judrumą, bet ir savanorystę, kurti bendruomeniškumo kultūrą. LSU, savo veikla išsiskirdamas sporto, sveikatinimo, fizinio aktyvumo, švietimo per sportą srityse, prisideda prie žinių visuomenės, darnios ir visavertės asmenybės ugdymo per sportą, sveikatinimo ir ligų prevencijos veiklų, sąlygų visoms socialinėms grupėms įsitraukti į sportą kūrimo, sveikatingumo, sporto, žaidimų infrastruktūros plėtotės, neformalaus ugdymo, mokymosi visą gyvenimą ir talentingiausių sportininkų rengimo atstovauti savo šaliai svarbiausiuose tarptautiniuose renginiuose.

Universitetas, vykdydamas vieną iš 2011–2020 m. valstybinės sporto plėtros strategijos (LR Seimo 2011 m. kovo 24 d. nutarimas Nr. XI-1296.) uždavinių – parengti ir įgyvendinti Lietuvos didelio meistriškumo sportininkų rengimo programą ir plėtoti sporto srities žmogiškuosius išteklius (didėjančiam sporto vaidmeniui visuomenėje užtikrinti) – nuolat tobulina Lietuvos įvairaus amžiaus sportininkų rengimo sistemą, rengia 32 sporto šakų specialistus (vienintelė aukštoji mokykla Lietuvoje). Net apie 80 proc. visų Lietuvos krepšinio trenerių, rengiančių jaunuosius ir didelio meistriškumo žaidėjus, yra LSU absolventai. LSU studentai dalyvauja pasaulio studentų universiados, Europos universitetinio sporto žaidynėse, pasaulio ir Europos čempionatuose. Universiteto sportininkai jau daug metų yra SELL (Suomija, Estija, Latvija, Lietuva) studentų žaidynių nugalėtojai, jiems sudaromos palankesnės sąlygos studijuoti.

Bendruomenė aktyviai dalyvauja savanorystės veiklose organizuojant nacionalinius ir tarptautinius sporto, kultūros ir socialinius renginius (Europos ir pasaulio suaugusiųjų ir jaunimo sporto šakų čempionatus, nacionalines sporto šakų pirmenybes ir kt.), plėtoja Sporto savanorių sąjungos veiklą.

**TIKSLAS** – įtraukti bendruomenės narius į sportines laisvalaikio veiklas ir skatinti aktyviai dalyvauti pasaulinio lygio sporto renginiuose taip didinant Universiteto ir Lietuvos žinomumą.

### RODIKLIAI

Rodiklis	2018	2019	2020	2021	2022
Tarptautiniai sporto renginiai (SELL žaidynės, universiados, pasaulio, Europos čempionatai ir kt.), medalių skč.	40	43	46	49	50
Studentai, dalyvaujantys savanorystės veiklose, skč.	50	130	150	170	200
Studijuojantys pasaulio, Europos, Lietuvos čempionai, proc.	2	4	6	8	10
Fiziškai aktyvi LSU bendruomenė*, proc.	40	50	60	70	70
Laisvalaikiui patrauklios erdvės, skč.	2	3	4	5	5

\*Pagal PSO rekomendacijas – FA skiriant 150 min. per savaitę.



## 5. LYDERYSTĖ

Universitetas išsiskiria iš kitų Europos sporto universitetų ir fakultetų glaudžiu bendradarbiavimu su valstybinėmis ir nevalstybinėmis sporto organizacijomis. Universitete dirba daugelio sporto šakų federacijų atstovai. Kūno kultūros ir sporto departamentas<sup>1</sup>(KKSD) nuolat remia Universiteto infrastruktūros gerinimo planus ir sporto plėtros projektus. Universiteto mokslininkai dalyvauja rengiant LTOK pasirengimo 2020 m. olimpinėms žaidynėms programą. Universiteto atstovai dalyvauja svarstant Sporto įstatymo pataisas ir teikia siūlymus dėl sporto strategijos ir politikos įgyvendinimo priemonių Lietuvoje. Universitete nuolat vyksta kvalifikacijos kėlimo kursai sporto treneriams, mokytojams ir kitiems sveikatingumo specialistams.

Per ateinančius penkerius metus Universitetas, bendradarbiaudamas su KKSD, sieks parengti kokybiškas sporto specialistų kvalifikacijos tobulinimo programas, grįstas šiuolaikiniais mokymo metodais. Bendradarbiaujant su Sveikatos apsaugos ministerija, KKSD ir PSO partneriais iš Niurnbergo universiteto ir remiantis Europos Tarybos rekomendacijomis bus parengta Lietuvos gyventojų fizinio aktyvumo skatinimo strategija. Bus siekiama parengti bendros veiklos su Kauno m. savivaldybe programą, kad Universiteto infrastruktūros gerinimo planai derėtų su miesto planais. Bendradarbiaujant su visuomenės ir ūkio partneriais, mokslinė, auklėjamoji, sportinė ir kultūrinė veikla skatinti šalies sporto, kūno kultūros, rekreacijos ir turizmo, sveikatingumo ir kokybiškos reabilitacijos raidą bei ugdyti pažinimui, mokslui, kūno kultūrai, sportui, kultūrai imlią visuomenę, gebančią veiksmingai naudotis mokslo pasiekimais ir konkuruoti aukšto lygio technologijų ir paslaugų rinkoje.

**TIKSLAS** – būti sveikos ir fiziškai aktyvios visuomenės kūrimo lyderiu perteikiant ir diegiant naujausius sporto mokslo ir sveikatingumo pasiekimus Lietuvoje bei užsienyje.

### RODIKLIAI

Rodiklis	2018	2019	2020	2021	2022
Sveikos gyvensenos rekomendacijos visoms amžiaus grupėms, skč.	2	4	4	4	5
Didelio sportinio meistriškumo sportininkų rengimo (nuo atrankos ciklo iki čempiono) rekomendacijos, skč.	3	5	5	7	10
Rekomendacijos kūno kultūros mokytojams, dirbantiems su įvairaus amžiaus vaikais, skč.***	3	5	7	7	7
Gerojo valdymo rekomendacijos skirtingoms sporto organizacijoms, skč.	1	3	5	10	15
Suaugusiųjų neformaliojo ugdymo programos, skč.	3	5	10	10	15
Renginiai, skirti Lietuvos bendruomenės švietimui, skč.	100	125	150	150*	150*
Dalyvavimas ekspertinėje veikloje (darbo grupės, komitetai, komisijos, tarybos ir t.t. rengiančios tarptautinius, nacionalinius ir savivaldos dokumentus) (veiklų skč./atstovų skč.)**	-	-	15/21	15/21	15/21

\*Rodikliai pakoreguoti atsižvelgiant į Covid-19 situaciją.

\*\*Rodiklis įtrauktas nuo 2021 m.

\*\*\*Seminarai, mokymai ir kiti renginiai, kurių metu teikiamos rekomendacijos.

<sup>1</sup> Kūno kultūros ir sporto departamentas (KKSD) 2019 m. spalio 1 d. buvo likviduotas, o KKSD funkcijas perduotos vykdyti Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai.

## 6. POKYČIŲ VALDYMAS

Universiteto efektyvaus valdymo siekis – sudaryti prielaidas aukštai mokslo tyrimų ir studijų kokybei, LSU veiklos sąsajai su visuomenės, valstybės, verslo poreikiais, mokslo ir studijų tarptautiniam konkurencingumui bei universiteto darbuotojų gerovei mažinant kontroliavimą „iš viršaus“ ir didinant žmonių vidinę motyvaciją, leidžiant patiems priimti sprendimus ir prisiimant atsakomybę.

Įgyvendindamas šią strategiją Universitetas siekia tapti tarptautiniu mokslininkų traukos centru sporto ir sveikatinimo srityje, todėl bus sutelkta kritinė tarptautinio lygio sporto mokslininkų masė, dirbti Universitete bus prestižas tyrėjams, dėstytojams, kitiems darbuotojams.

Efektyvus Universiteto valdymas taps LSU inovacijų sistemos pagrindu, užtikrinančiu naujų žinių ir idėjų generavimą, jų perėmimą ir pritaikymą šalies sporto, sveikatinimo ir kituose sportui artimuose visuomenės sektoriuose.

Efektyvus Universiteto valdymas turi būti grįstas tokiomis vertybėmis kaip pagarba mokslininkui, siekiančiam išskirtinio tarptautinio lygio pažinimo, laiduojančiam sporto mokslo ir studijų vienovę, nuolatinės visuomenės gerovės darnią plėtrą; originalių idėjų, inovacijų, išskirtinio profesionalumo ir lyderiavimo galios atskleidimo, klestėjimo skatinimu bei tarpusavio pagarba, tolerancija, kompetencija, pasitikėjimu ir morale grįstu individualiu ar komandiniu darbu.

LSU valdymas turi būti dinamiškas nuolat stebint, analizuojant ir efektyviai perimant geriausią pasaulio patirtį, atsižvelgiant į Lietuvos bei pasaulio socialinius, ekonominius, politinius, teisinius ir technologinius iššūkius bei grįstas aiškiais prioritetiniais tikslais ir efektyviu lyderiavimu visuose lygmenyse, o LSU bendruomenės narių lojalumas ir veiklos kryptingumas yra viena svarbiausių jėgų LSU misijai įgyvendinti.

**TIKSLAS** – užtikrinti LSU vizijos įgyvendinimą pasitelkiant efektyviai valdomus išteklius.

### RODIKLIAI

Rodiklis	2018	2019	2020	2021	2022
Pajamų augimas (subalansuotas biudžetas), proc.	+5	+5	+5	+5	+5
Pagrindiniai rėmėjai, skč.	5	7	10	12	12
Darbuotojų įsitraukimas, proc.	25	35	45	55	60
Visuotinės kokybės vadybos apdovanojimai, skč.	–	–	1	–	–
Lyderių forumai, skč.	1	1	1	1	1
Su socialiniais partneriais galiojančių sutarčių skč.*	203	221	254	260	270

\*Rodiklis įtrauktas nuo 2021 m.



FIZIŠKAI AKTYVŪS –  
**SVEIKESNI**

**LIETUVOS SPORTO UNIVERSITETAS**

