

Siūlymas dėl sporto mokslo ir studijų potencialo koncentravimo LIETUVOS SPORTO UNIVERSITETE

Kaunas

2017-02-20

Siūlymą teikiančių institucijų sąrašas:

LIETUVOS SPORTO UNIVERSITETAS (LSU)

Socialinių partnerių sąrašas:

1. Alytaus sporto ir rekreacijos centras
2. Asociacija sportas visiems
3. Birštono miesto savivaldybė
4. Druskininkų rajono savivaldybė
5. Klaipėdos miesto savivaldybė
6. Kauno rajono savivaldybė
7. Lietuvos irklavimo federacija
8. Lietuvos futbolo klubų asociacija A lyga
9. Lietuvos futbolo federacija
10. Lietuvos krepšinio lyga
11. Lietuvos krepšinio federacijos teisėjų asociacija
12. Lietuvos krepšinio trenerių asociacija
13. Lietuvos kūno kultūros mokytojų asociacija
14. Lietuvos lengvosios atletikos federacija
15. Lietuvos neįgaliųjų sporto federacija
16. Lietuvos olimpinis sporto centras
17. Lietuvos plaukimo federacija
18. Lietuvos regbio federacija
19. Lietuvos sporto federacijų sąjunga
20. Lietuvos sveikatingumo klubų asociacija
21. Lietuvos tinklinio federacija
22. Lietuvos vandensvydžio sporto federacija
23. Marijampolės miesto savivaldybė
24. Nacionalinė krepšinio lyga
25. Neringos savivaldybė
26. Regionų krepšinio lyga
27. Utenos miesto savivaldybė
28. Vilniaus miesto savivaldybė
29. Vilniaus miesto sporto centras
30. VšĮ „S. Dariaus ir S. Girėno sporto centras“

LSU siekia likti autonomišku sporto universitetu, kuriame būtų konsoliduotas Lietuvos sporto mokslas ir studijos.

ES valstybėse didėja domėjimasis sportu ir fiziniu aktyvumu. Nepaisant mažėjančio gimstamumo, sportuojančių moksleivių skaičius Lietuvoje per kitus 10 metų turėtų padidėti 15 proc. Didėja ir sporto specialistų poreikis. Šie veiksniai didins LSU studijų ir kvalifikacijos kėlimo programų populiarumą. Per kitus 10 metų LSU padaugės tęstinio mokymosi klausytojų, studentų iš užsienio, ir tai mažins mažėjančio abiturientų skaičiaus įtaką LSU veiklai.

LSU yra sporto mokslo ir studijų lyderis Lietuvoje. 67 proc. visų dirbančiųjų sudaro mokslo daktarai. WoS publikacijų skaičius išaugo nuo 4 per 2006 m. iki 60 per 2016 m. Per šį dešimtmetį labai suaktyvėjo bendradarbiavimas su užsienio mokslininkais, o doktorantai iš užsienio sudaro jau 10 proc. studijuojančiųjų doktorantūroje. 2014 m. tarptautiniai SKVC ekspertai Universitetą akreditavo maksimaliam 6 metų laikotarpiui, o MOSTA ekspertai 2015 m. mokslinę veiklą įvertino kaip vieną iš geriausių Lietuvoje.

Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais ir konsoliduojant Lietuvos sporto mokslą, studijas, bus užtikrinta sporto bei sveikos gyvensenos plėtra, ir tai prisidės prie Lietuvos gyventojų gyvenimo kokybės ir gerovės. Šis siūlymas yra racionalus ir dėl to, kad Kauno universitetai šiuo metu neturi vieningos ateities vizijos. Tai komplikuoja Kauno universitetų konsolidaciją.

DETALUS IŠDĖSTYMAS

1. Faktinė situacija ir pagrindiniai iššūkiai *(glaustai pateikiami pagrindiniai duomenys apie siūlymą teikiančio miesto, regiono, sektoriaus aukštųjų mokyklų, profesinio mokymo įstaigų ir susijusių institucijų tinklą, akcentuojant demografinius, kvalifikacijų pasiūlos ir poreikio atitikties, kokybės, efektyvumo, potencialo sutelkimo, finansinio pagrįstumo veiksnius, skatinančius atlikti tinklo pertvarką) – iki 300 žodžių.*

ES valstybėse sportas yra sparčiai augantis ekonomikos sektorius, sudarantis maždaug 3 proc. BVP ir apimantis 3,5 proc. darbo rinkos. Sportuojančių žmonių skaičius Lietuvoje didės po maždaug 1 proc. per metus. Didės ir sporto specialistų skaičius, kuris 2015 m. siekė 5 749 ir buvo daug mažesnis negu reikalingas norint įgyventi 2011–2020 metų Lietuvos sporto plėtros strategiją.

Sporto mokslas ir studijos, sukoncentruoti LSU, užtikrins racionalią šios srities plėtrą. Šiuo metu LSU mokslinių tyrimų rentabilumas (išlaidos vienam ISI WoS straipsniui, straipsnių kiekis vienam etatui) yra geriausias Lietuvoje. Tarptautiniai ekspertai, atlikdami mokslinių padalinių palyginamąjį tyrimą, LSU fakultetus pripažino kaip vienus geriausių Lietuvoje ir rekomendavo visą Lietuvos sporto mokslą koncentruoti LSU, kurį 2014 m. tarptautiniai ekspertai akreditavo maksimaliam 6 metų laikotarpiui. Sporto, kūno kultūros, sveikatinamojo sporto, neįgaliųjų sporto, sporto ir laisvalaikio vadybos, kineziterapijos potencialo konsolidavimas užtikrins veiksmingą LSU infrastruktūros ir administravimo išteklių panaudojimą. Tai nepareikalaus papildomų sujungimo procedūrų sąnaudų, o LSU finansavimo šaltinių lėšos iki 2026 m. bus pakankamos tvariam finansų valdymui.

Daugiau negu 70% LSU studentų studijuoja už savo lėšas. Valstybės lėšų kiekis, tenkantis vienam studentui, yra vienas mažiausių tarp Lietuvos universitetų, o lyginant su Pietų Danijos universiteto sporto mokslo fakultetu – daugiau negu 110 kartų (!) mažesnis. Nepakankamas valstybinis finansavimas skatina LSU savarankiškumą, kuriam pritaria pagrindiniai socialiniai partneriai, koordinuojantys sporto ir sveikatinamojo fizinio aktyvumo plėtrą Lietuvoje.

Kauno universitetų konsolidacijos perspektyvų neaiškumas taip pat turi įtakos LSU siūlymui. Diskusijos su kitų universitetų atstovais parodė, kad universitetai neturi vieningos vizijos dėl konsolidacijos. Neaiškus tokio jungtinio universiteto valdymo modelis, kuris garantuotų racionalią susijungusių universitetų veiklą. Kol kas nepasinaudota Danijos universitetų patirtimi, kuri dažnai pateikiama kaip pavyzdys. Danijos universitetų fakultetai turi savo biudžetą, akademinius valdymo organus, priėmimo į darbą komisijas ir nustatyto priėmimo į studijų programas reikalavimus. Toks savarankiškumas ir geras finansavimas sudaro puikias sąlygas plėtoti mokslą ir studijas.

2. Siūlomas sprendimas (*aprašomi siūlomi institucijų tinklo pakeitimai*) – iki 100 žodžių.

Lietuvos sporto universitetas (LSU) siekia likti autonomišku sporto universitetu, kuriame būtų konsoliduotas visos Lietuvos sporto mokslo ir studijų potencialas. Tai leis vykdyti racionalią didelių pasiekimų sporto, kūno kultūros, sveikatinamojo sporto, neįgaliųjų sporto, sporto ir laisvalaikio vadybos, kineziterapijos plėtrą Lietuvoje.

LSU bendradarbiaus su kitais Lietuvos ir užsienio universitetais, ir tai leis plėtoti sporto mokslą bei studijas Lietuvoje ir už jos ribų, o bendradarbiavimas su LTOK, KKSD, sporto šakų federacijomis ir kitais socialiniais partneriais padės rengti tarptautinio lygio sporto specialistus. Norėtume tęsti 80-metės LSU tradicijas ir skatinti visuomenės darnią pažangą išskirtiniais sporto mokslo tyrimais bei studijomis.

3. Pagrindimas

3.1. Pertvarkos demografinis pagrindimas (pateikiami skaičiavimai, pagrindžiantys, kad pertvarkytam aukštųjų mokyklų ir profesinio mokymo įstaigų tinklui per artimiausius 10 metų pakaks tinkamai pasirengusių studentų ir moksleivių).

Gimstamumo mažėjimas yra vienas iš veiksnių, veikiančių švietimo sistemą, profesinį ir aukštąjį mokslą Lietuvoje. Didelis gimstamumo mažėjimas tęsėsi iki 2002 m. Žemiausia gimstamumo reikšmė buvo pasiekta 2005 m. (29 510 naujagimių), ir tai turės įtakos studentų priėmimui 2023 m. (1 pav.). Toks gimstamumo lygis stabilizavosi. Pastarieji penkeri metai (2012–2016 m.) rodo maždaug po 1 proc. per metus gimstamumo didėjimo tendenciją. 2026 m. gimstamumas gali siekti 92 proc. 1998 m.

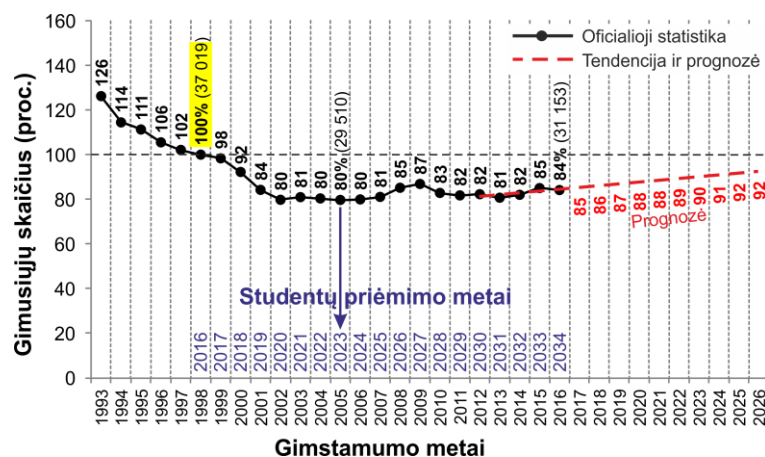
lygio.

(„Eurostat“ –

<http://ec.europa.eu/eurostat/tgm/table.do?tab=table&plugin=1&language=en&pcode=tps00111>;

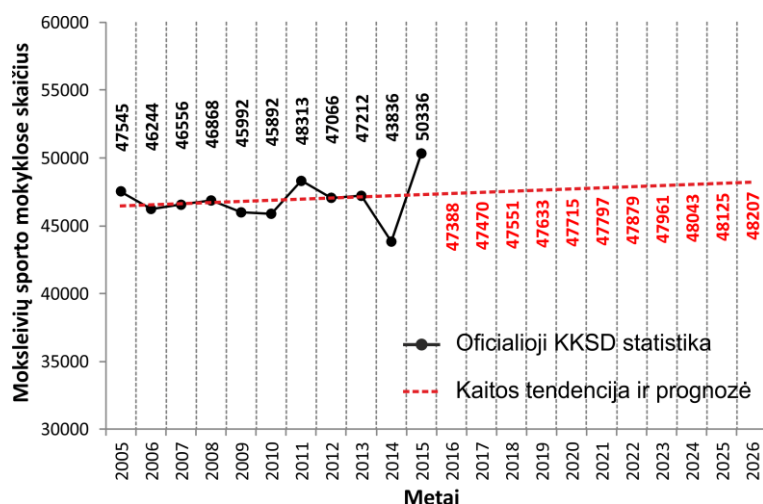
Oficialioji statistika: [http://osp.stat.gov.lt/web/guest/statistiniu-rodikliu-](http://osp.stat.gov.lt/web/guest/statistiniu-rodikliu-analize?portletFormName=visualization&hash=9ae2e698-f7df-4535-9385-ec878852035e)

[analize?portletFormName=visualization&hash=9ae2e698-f7df-4535-9385-ec878852035e](http://osp.stat.gov.lt/web/guest/statistiniu-rodikliu-analize?portletFormName=visualization&hash=9ae2e698-f7df-4535-9385-ec878852035e)).

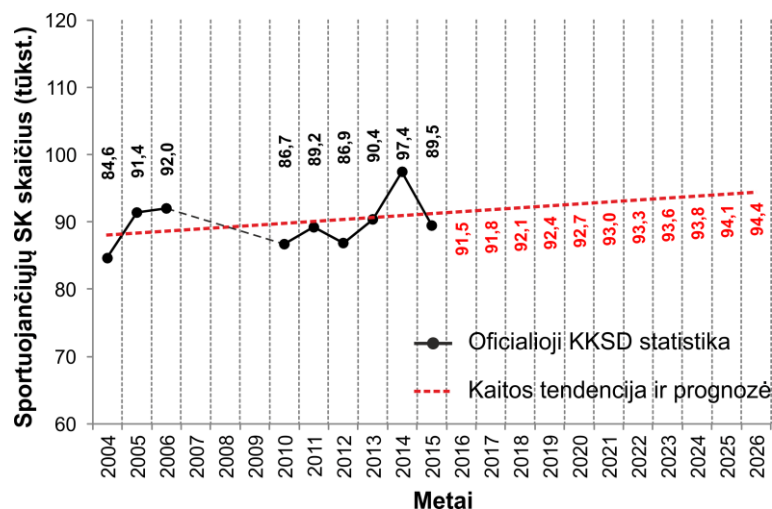


1 pav. Gimstamumo Lietuvoje kaita 1993–2016 m. ir 2017–2026 m. prognozė

Nepaisant gimstamumo (1 pav.) mažėjimo, sportuojančių moksleivių skaičius didėjo nuo 2005 iki 2015 m. (2 pav.). Tą patį rodo ir sportuojančiųjų sporto klubuose skaičiai (3 pav.). Ateityje fiziškai aktyvių gyventojų Lietuvoje kasmet turėtų daugėti po 1 proc.



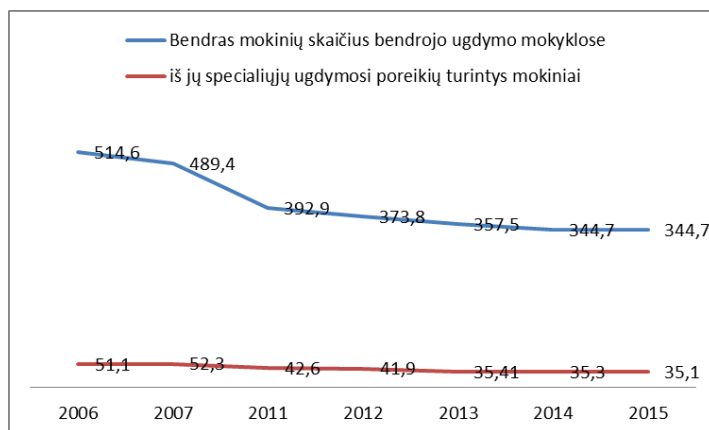
2 pav. 2005–2015 m. sporto ugdymo centruose sportuojančių moksleivių skaičiaus Lietuvoje kaita (ištininė kreivė) (KKSD) bei kaitos tendencija (punkttyrinė kreivė) ir 2016–2026 m. prognozė (punkttyrinė kreivė)



Pastaba: Į skaičiavimus ir diagramą neįtraukti 2007 m. (KKSD nepateikta) ir 2008 bei 2009 m. (pateiktos labai didelės reikšmės, neatitinkančios konteksto (155,0 ir 107,5 tūkst. atitinkamai) duomenys).

3 pav. 2004–2015 m. sportuojančiųjų sporto klubuose skaičiaus Lietuvoje kaita (ištininė kreivė) (KKSD) bei kaitos tendencija (punktirinė kreivė) ir 2016–2026 m. prognozė (punktirinė kreivė)

Nors Lietuvoje moksleivių skaičius mažėjo, specialiųjų poreikių moksleivių proporcija išliko nepakitusi (4 pav.). LSU, vykdydama „Taikomosios fizinės veiklos“ studijų programą, prisideda prie Neįgaliųjų teisių konvencijos, Neįgaliųjų socialinės integracijos 2013–2019 programos įgyvendinimo bei „Europa 2020“ iniciatyvos ir sprendžia inkluzinės aplinkos kūrimo ir neįgaliųjų fizinio aktyvumo bei sporto problemas rengdama šios srities specialistus.

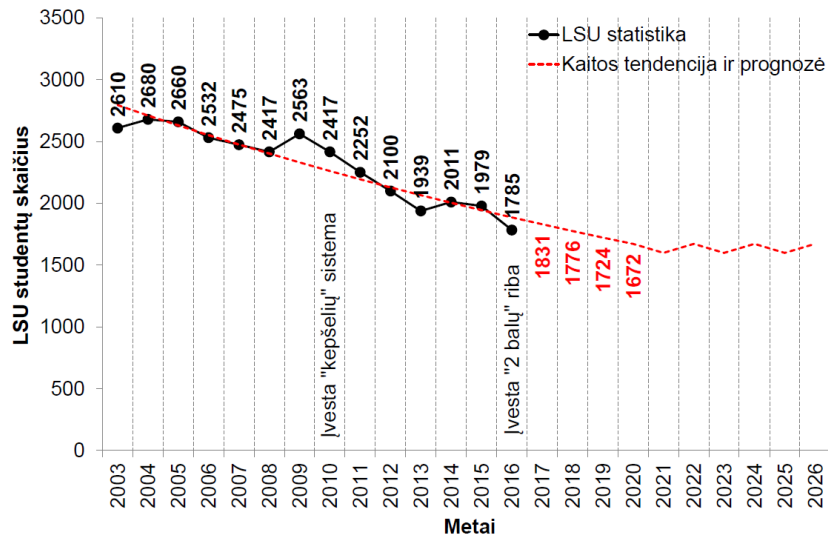


4 pav. Bendrojo ir specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių moksleivių skaičiaus kaita (2006–2015 m.)

Kaip ir kitose ES šalyse, Lietuvoje kasmet vis didesnę visuomenės dalį sudarys pagyvenę žmonės, t. y. 60 metų ir vyresni. Iki 2050 m. vyresnių nei 65 m. žmonių dalis ES padidės 70 proc., o vyresnių nei 80 m. – 170 proc. „Eurostat“ duomenimis (<http://www.atn.lt/zymes/Eurostat/>), 2060 m. Lietuvoje bus 2,5 mln. gyventojų, iš jų pensininkų – daugiau nei 800 tūkst. Fizinis aktyvumas, sveika gyvensena ir laisvalaikio sportas bus ypač svarbus gerinant gyvenimo kokybę bei mažinant išlaidas gyventojų sveikatos apsaugai. Būtent šios srities profesionalus ir rengia LSU.

Strategijoje „Lietuva 2030“ mokymasis visą gyvenimą (toliau – MVG) yra minimas kaip vienas pagrindinių veiksmų, užtikrinančių Lietuvos visuomenės pasirengimą pasaulio kaitai ir galinčių kurti sumanią visuomenę. Nors Lietuva yra viena pirmaujančių ES pagal asmenų, įgijusių aukštąjį išsilavinimą, procentą, ji smarkiai atsilieka pagal 25–64 m. asmenų, dalyvaujančių mokymuose, dalį. „Eurosta“ duomenimis, 2013 m. šis rodiklis siekė tik 5,7% (Lietuva buvo 21-a ES). LSU sėkmingai vykdo Trečiojo amžiaus universiteto veiklą (2015–2016 m. klausytojų skaičius siekė 373), rengia kvalifikacijos kėlimo kursus (2016 m. klausytojų skaičius siekė 3 160), organizuoja kvalifikacijos kėlimo renginius, seminarus ir mokymus (2016 m. vyko 98 renginiai).

LSU siūlomos studijų programos anglų kalba (*Physiotherapy, European Bachelor in Physical Activity and Lifestyle, International Master in Performance Analysis of Sport, Sports Coaching, Tourism and Sports Management, Physical Activity and Public Health, Biomedical Sciences: Biology, Social Science: Education*) populiarėja ir nuo 2013 m. studijuojančių skaičius išaugo 4 kartus. Didėjantis studentų iš užsienio skaičius sumažins studentų skaičiaus mažėjimo tendencijas (5 pav.).



5 pav. 2003–2026 m. LSU studentų reali ir prognozuojama kaitos tendencija

3.2. Atitiktis miesto, regiono, sektoriaus kvalifikacijų poreikiams (pagrindžiama, kad pertvarkyto tinklo aukštųjų mokyklų ir profesinio mokymo įstaigų absolventų struktūra atitiks prognozuojamą kvalifikacijų poreikį).

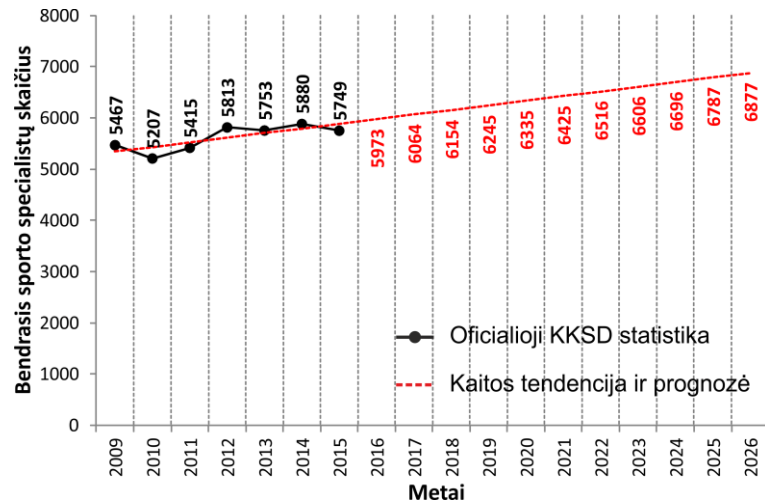
Europos Komisija sportą pripažino kaip svarbų, sparčiai augantį ekonomikos sektorių, sudarantį ne mažiau kaip 3 proc. bendro ES BVP ir apimantį 3,5 proc. visos ES darbo rinkos (2014 m. birželio 19 d. Europos Komisija, Susitikimas dėl sporto sektoriaus). Remiantis „Eurostat“ duomenimis, 2011–2014 m. beveik visose ES šalyse įsidarbinamumo lygis sporto sektoriuje kilo (21 iš 28 šalių), o didžiausias kilimas buvo stebimas Slovakijoje ir Estijoje.

Viena iš LSU strateginių uždavinių – rengti šaliai aukštos kvalifikacijos sporto (didelių pasiekimų sporto, kūno kultūros, sveikatinamojo sporto, neįgaliųjų sporto, sporto ir laisvalaikio vadybos, kineziterapijos) specialistus, aukščiausio tarptautinio lygio sporto mokslą integruojant į studijų programas. Vadovaujantis ES šalių Europos Komisijos ekonominių veiklų klasifikatoriumi (<http://ec.europa.eu/eurostat/documents/3859598/5902521/KS-RA-07-015-EN.PDF>) ir EQF sporto sektoriaus (2016) EK ataskaita, sportas apima šiuos segmentus:

- Treniravimo (sporto segmentas, įskaitant tas profesijas, kurių tikslas yra sportininko veiklos tobulėjimas).
- Vadybos (sporto segmentas, įskaitant tas profesijas, kuriomis siekiama plėtoti ir valdyti mažas ir dideles sporto organizacijas, renginius, įrenginius bei paslaugas).
- Teisėjavimo (sporto segmentas, įskaitant tas profesijas, kuriomis siekiama prižiūrėti sporto varžybas pagal nustatytas taisykles).
- Instrukavimo (sporto segmentas, įskaitant tas profesijas, kurių tikslas yra sportininko veiklos plėtojimas nevaržybiniu lygiu. Segmentas apima sporto žmonių, kvalifikuotų diplomais (bakaluro ar magistro laipsniais) ir baigusią specializuotas sporto programas (pvz., fizinio lavinimo, sveikatos būklės) ir su sportu susijusių sričių, tokių kaip poilsis, laisvalaikis, sveikatingumo ir lauko veikla) kursus.

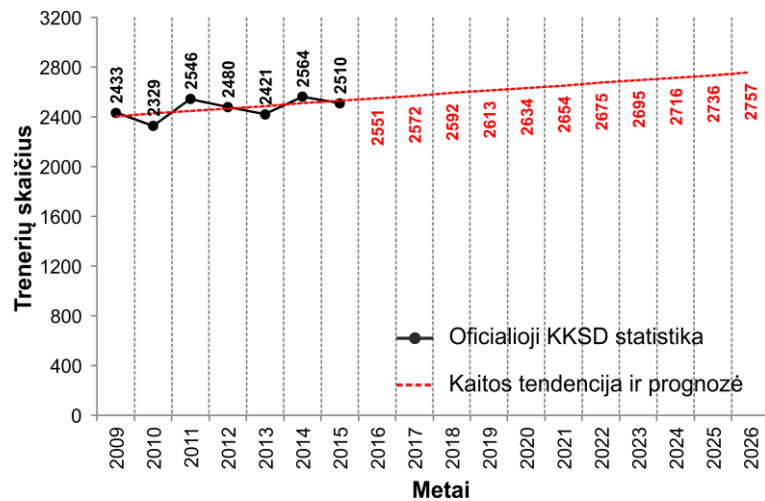
Remiantis KKSD duomenimis (<http://www.kksd.lt/index.php?1590309353>), bendrasis sporto specialistų skaičius 2009–2015 m. augo (6 pav.). Šio augimo tendencija leidžia prognozuoti tolesnį sporto specialistų skaičiaus didėjimą, kuris per dešimtmetį gali išaugti maždaug nuo 5,75 tūkst. 2016 m. iki maždaug 6,8–6,9 tūkst. 2026 m. Reikėtų pažymėti, kad remiantis 2011–2020 m. Valstybinės sporto plėtros strategijos (LR Seimas, 2011-03-24, Nr. XI-1296) 3-iu tikslu – plėtoti sporto srities žmogiškuosius išteklius, kad jie būtų pakankami tarpinstitucinėms socialinėms

programoms įgyvendinti – 2015 m. sporto specialistų darbo vietų skaičius turėtų būti 15 000, o 2020 m. – 20 000.

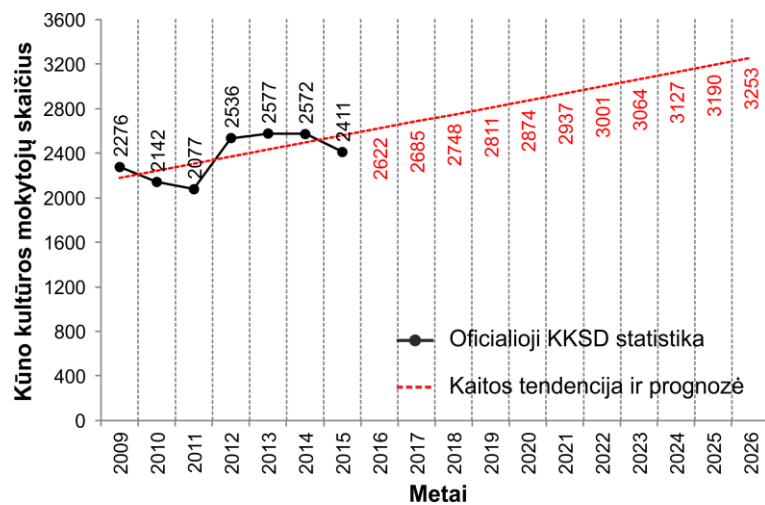


6 pav. Bendrojo trenerių, kūno kultūros mokytojų, dėstytojų bei sporto vadybininkų skaičiaus Lietuvoje kaita 2009–2015 m. ir 2016–2026 m. prognozė

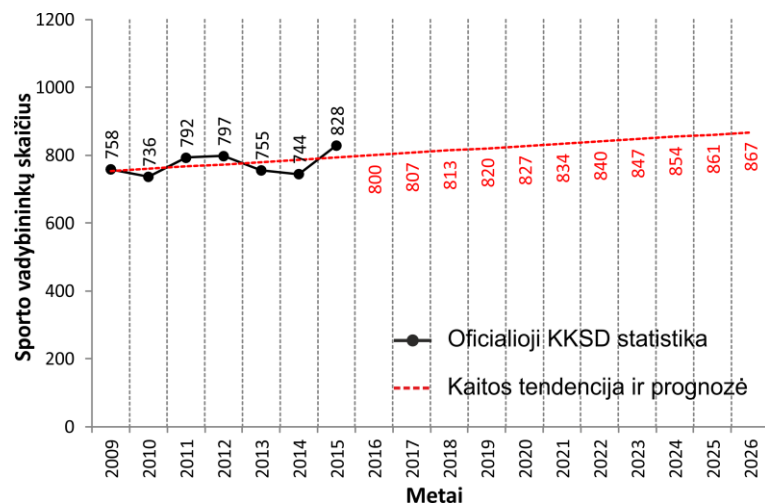
Tokios pat tendencijos bei prognozės pastebimos ir atskirai analizuojant trenerių (7 pav.), kūno kultūros mokytojų ir dėstytojų (8 pav.) bei sporto vadybininkų (9 pav.) kaitos statistinius duomenis.



7 pav. Trenerių skaičiaus Lietuvoje kaita 2009–2015 m. (KKSD) ir 2016–2026 m. prognozė



8 pav. Kūno kultūros mokytojų ir dėstytojų skaičiaus Lietuvoje kaita 2009–2015 m. (KKSD) ir 2016–2026 m. prognozė



9 pav. Sporto vadybininkų skaičiaus Lietuvoje kaita 2009–2015 m. (KKSD) ir 2016–2026 m. prognozė

Remiantis Europos komisijos 2016 m. analize (*Study on Sport Qualifications acquired through Sport Organisations and (Sport) Educational Institutes**), pastebima tendencija, kad gyventojų skaičiumi panašiose šalyse sporto specialistų kur kas daugiau nei Lietuvoje (1 lent.).

1 lentelė. 2013–2015 m. trenerių, sporto vadybininkų ir teisėjų skaičiai ES šalyse

Šalis	Treneriai	Vadybininkai	Teisėjai
Kipras	472	3 760	800
Malta	973	497	618
Liuksemburgas	1 496	3 344	645
Latvija	1 866	Nėra duomenų	Nėra duomenų
Lietuva	2 421	755	3 875
Estija	3 308	3 069	2 557
Bulgarija	3 379	37 314	7 939
Rumunija	6 861	59 551	8 852
Slovakija	9 000	43 000	19 000
Lenkija	14 527	Nėra duomenų	44 112
Belgija	80 000	310 000	29 000
Čekija	80 000	140 000	35 000
Suomija	80 000	10 000	15 000
Austrija	100 965	232 188	49 402
Danija	130 000	95 000	Nėra duomenų
Švedija	150 000	170 000	3 700
Italija	235 608	542 429	115 464
Airija	262 628	90 000	19 200
Nyderlandai	600 000	100 000	Nėra duomenų

Pastaba. * – <http://bookshop.europa.eu/en/study-on-sport-qualifications-acquired-through-sport-organisations-and-sport-educational-institutes-pbNC0416010/>.

Analogiškai Pasaulinės vadybos konsultavimo organizacijos A. T. Kearney (2015) atliktoje pasaulinėje sporto rinkos studijoje yra pastebima pastarųjų ketverių metų sporto sektoriaus plėtra ir naujų rinkų kūrimosi tendencijos dėl šiuolaikinių technologijų poveikio (<https://www.atkearney.com/documents/10192/5258876/Winning+in+the+Business+of+Sports.pdf/ed85b644-7633-469d-8f7a-99e4a50aad8c8>).

Lietuvoje, keičiantis visuomenės požiūriui į sveikatos problemas ir siekiant trumpinti sirgimo laiką, kineziterapeuto profesija tampa svarbi grąžinant prarastas judėjimo funkcijas, tačiau išryškėja reabilitacijos specialistų – kineziterapeutų – stoka. Lietuvos atotrūkis, lyginant su kitomis šalimis, yra didelis. Pavyzdžiui, Danijai, turinčiai 5 mln. gyventojų, tenka 7 305 kineziterapeutų, Norvegijai, turinčiai 4 mln. gyventojų, tenka 6 335 kineziterapeutų, Suomijai, turinčiai 5 mln. gyventojų, tenka

6 356 kineziterapeutai. „Eurostat“ duomenimis, Lietuvoje 2014 m. dirbo 2 669 kineziterapeutai. Atitinkamai Pasaulinė kineziterapeutų organizacija (angl. WCPT – *World Confederation for Physical Therapy*) ir Europos aukštųjų mokyklų, rengiančių kineziterapeutus, tinklas (angl. ENPHE – *European Network of Physiotherapy in Higher Education*) išreiškia nuostatą, kad aukštos kvalifikacijos kineziterapijos specialistai gali būti rengiami tik universitetiniu lygmeniu ir studijų trukmė turėtų būti ne mažesnė kaip 4 metai (*Policy Statements, WCPT, 2011*).

2014 m. šalyje veikė 38 visuomenės sveikatos biurai, iš jų 17 sutarčių tarp savivaldybių pagrindu visuomenės sveikatos priežiūrą vykdė ne vien savo savivaldybėse. Remiantis Savivaldybės visuomenės sveikatos biure privalomų pareigybių sąrašu, visuomenės sveikatos biurai turi būti įsteigti 60 savivaldybių, kuriose turėtų dirbti mažiausiai 240 specialistų. Visuomenės sveikatos specialistai sveikatos priežiūrą vykdo ir mokyklose, kur vienai visuomenės sveikatos priežiūros specialisto pareigybei turėtų tekti 200 moksleivių, kai iki 2014 m. gruodžio 31 d. vienai visuomenės sveikatos priežiūros specialisto pareigybei teko 1 000 moksleivių miestuose ir 500 moksleivių kaimo gyvenamosiose vietovėse. Numatoma papildomai įsteigti bent 453 visuomenės sveikatos priežiūros specialistų pareigybės, ir ateityje šių specialistų poreikis tik didės. Remiantis įsidarbinimo galimybių barometru, LSU rengiami specialistai baigę studijas turi geras galimybes įsidarbinti visose Lietuvos apskrityse (Lietuvos darbo birža, 2017) (2 lent.).

2 lentelė. LSU rengiamų specialistų įsidarbinimo galimybės Lietuvos apskrityse*

Įsidarbinimo galimybės		
Didelės	Vidutinės	Mažos
Alytaus apskritis		
–	Fizioterapeutai	Aukštųjų mokyklų dėstytojai Verslo paslaugų vadybininkai
Kauno apskritis		
–	Fizioterapeutai Vadybos ir organizavimo analitikai	Sporto treneriai, instruktoriai ir teisėjai Verslo paslaugų vadybininkai
Klaipėdos apskritis		
–	Aukštųjų mokyklų dėstytojai Fizioterapeutai Įmonių, įstaigų ir organizacijų vadovai Sporto treneriai, instruktoriai ir teisėjai Vadybos ir organizavimo analitikai	Verslo paslaugų vadybininkai
Marijampolės apskritis		
–	Fizioterapeutai	Įmonių, įstaigų ir organizacijų vadovai Sporto treneriai, instruktoriai ir teisėjai Vadybos ir organizavimo analitikai Verslo paslaugų vadybininkai
Panevėžio apskritis		
–	Fizioterapeutai Įmonių, įstaigų ir organizacijų vadovai Verslo paslaugų vadybininkai	Sporto treneriai, instruktoriai ir teisėjai
Šiaulių apskritis		
–	Aukštųjų mokyklų dėstytojai Įmonių, įstaigų ir organizacijų vadovai Sporto treneriai, instruktoriai ir teisėjai Vadybos ir organizavimo analitikai	Fizioterapeutai Verslo paslaugų vadybininkai
Tauragės apskritis		
–	Fizioterapeutai Verslo paslaugų vadybininkai Vadybos ir organizavimo analitikai	Sporto treneriai, instruktoriai ir teisėjai
Telšių apskritis		
–	Įmonių, įstaigų ir organizacijų vadovai Sporto treneriai, instruktoriai ir teisėjai Vadybos ir organizavimo analitikai	Verslo paslaugų vadybininkai

Utenos apskritis		
Verslo paslaugų vadybininkai	Aukštųjų mokyklų dėstytojai Fizioterapeutai Įmonių, įstaigų ir organizacijų vadovai Sporto treneriai, instruktoriai ir teisėjai	Vadybos ir organizavimo analitikai
Vilniaus apskritis		
–	Aukštųjų mokyklų dėstytojai Įmonių, įstaigų ir organizacijų vadovai Vadybos ir organizavimo analitikai Verslo paslaugų vadybininkai	Sporto treneriai, instruktoriai ir teisėjai

Pastaba. * – http://www.ldb.lt/informacija/darborinka/puslapiai/isidarbinimo_galimybiu_barometras.aspx.

Remiantis Lietuvos Respublikos Valstybės tarnybos įstatymo (LR Seimas, 1999-07-08, Nr. VIII-1316) 3 priedu (aktuali redakcija: 2016-11-08, Nr. VIII-2763), asmenys, norintys užimti valstybės tarnautojo pareigas viešajame sektoriuje, privalo atitikti A lygio reikalavimus, t. y. šioms pareigybėms, būtinas aukštasis universitetinis arba jam prilygintas išsilavinimas. Taigi siekiant įgyvendinti LR Vyriausybės programos 171 punktą „Skatinsime nacionalines sporto (šakos) federacijas diegti gero valdymo principus, efektyviau kovoti su dabartinėmis sporto grėsmėmis (dopingo vartojimu, korupcija, susitarimais dėl varžybų baigties), didinsime šių organizacijų savarankiškumą, skaidrumą ir veiklos efektyvumą“, sporto specialistai turėtų atitikti valstybės tarnautojams keliamus reikalavimus ir turėti aukštąjį universitetinį išsilavinimą.

Sportas, kaip sparčiai besiplečiantis sektorius Europos ekonomikoje, sukuria apie 3 proc. BVP ir 3,5 proc. darbo vietų Europoje (*Policy Statements, World Confederation for Physical Therapy, 2011; European Commission – Final Report on Study on Sport Qualifications acquired through Sport organisations and (Sport) Educational Institutes, 2016*). LSU rengiami specialistai apima sporto, reabilitacijos ir laisvalaikio sektorius. Šiuo metu tiek fiziškai aktyvių žmonių, tiek sporto specialistų skaičius Lietuvoje keliais kartais atsilieka nuo išsivysčiusių kitų Europos šalių. Galima prognozuoti, kad šie skaičiai didės Lietuvoje, ir tai didins trenerių, kineziterapeutų, taikomosios fizinės veiklos, aktyvaus laisvalaikio specialistų paklausą. Šiuo metu LSU vykdomos apklausos rodo, kad apie 60 proc. bakalauro studijas baigusiujų jau dirba, magistrantūros studijas baigusiu absolventų įsidarbina apie 70 proc. ir apie 50 proc. dirba pagal specialybę.

3.3. Mokslinių (universitetams) ir mokslinių bei praktinių (kolegijoms, profesinio mokymo įstaigoms) pajėgumų pakankamumas (*pagrindžiama, ar turimi tyrėjų ir dėstytojų ištekliai, infrastruktūra, jų kokybė yra pakankami kvalifikacijų poreikiams tenkinti. Jei nepakankami, pateikiamas planas, kaip šie pajėgumai bus užtikrinti – sustiprinami vietoje arba bus bendradarbiaujama su kitų miestų, regionų, sektorių aukštųjų mokyklų ir profesinio mokymo įstaigomis*).

Judesių ir sporto mokslas pasaulyje yra priskiriamas tarpdalykinių (angl. *Interdisciplinary*) mokslo šakų grupei (*The British Association of Sport and Exercise Sciences* – <http://www.bases.org.uk/About>). Daugelio šalių mokslų klasifikatoriuose jis užima deramą vietą tarp biomedicinos ir socialinių mokslų. Jis naudoja biomedicinos, socialinių, technologinių mokslų metodus (dažnai vienu metu) siekiant ištirti sportuojančiojo organizmo, elgsenos pokyčius ir jų priklausomumą nuo įvairiausių veiksnių.

Universitetas siekia tapti vienu iš Europos sporto mokslo ir studijų lyderių (LSU strategija 2030 – http://www.lsu.lt/sites/default/files/dokumentai/lisu_strategija_2030_web.pdf; LSU integruotos veiklos strategija 2012–2017 – http://www.lsu.lt/sites/default/files/dokumentai/LT%20-%20LSU%20VEIKLOS%20PLETROS%20STRATEGIJA_.pdf).

LSU veiklos strateginės kryptys atitinka pagrindinius Europos aukštojo mokslo erdvės (EAME) plėtros prioritetus, akcentuojančius studijų ir mokslinių tyrimų plėtros vienovę, bei atitinkamą Bolonijos proceso dokumentų nuostatas dėl kokybės užtikrinimo instituciniu, nacionaliniu, europiniu lygiu (Berlyno komunikatas, 2003). LSU studijų programos yra glaudžiai susijusios su LSU strateginių mokslo kryptių tyrimais. LSU moksliniai tyrimai atliekami trijose mokslo srityse: socialinių,

biomedicinos ir technologijų mokslų. Universitetas savo tyrimais prisideda prie tokių gyvybiškai svarbių Lietuvos pažangos svertų kaip:

- Lietuvos įvairaus amžiaus žmonių sveikatos stiprinimas ir šalies ekonominė plėtra.
- Senyvo amžiaus ir neįgaliųjų gyvenimo kokybės didinimas bei rehabilitacija.
- Lietuvos įvairaus amžiaus sportininkų rengimo sistemos nuolatinis tobulinimas.
- Lietuvos moksleivių ir studentų fizinio ugdymo kokybės gerinimas.
- Rekreacinio sporto ir turizmo paslaugų kūrimas ir tobulinimas.

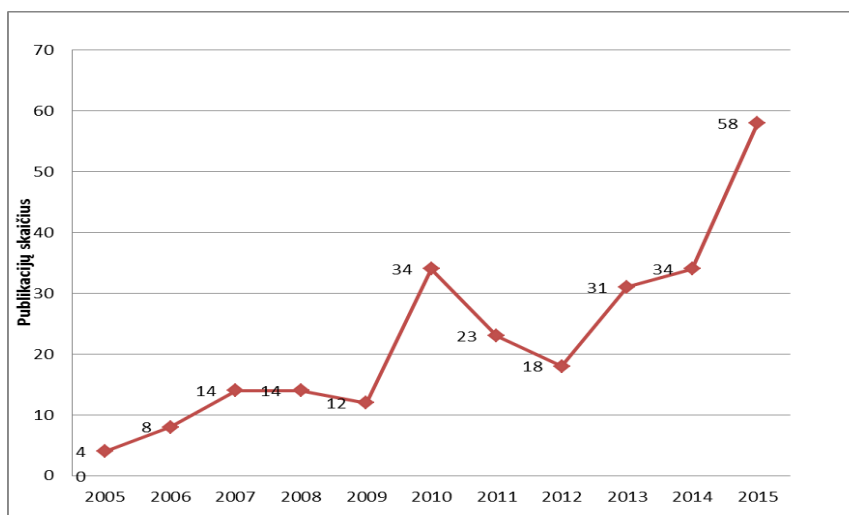
LSU Lietuvoje išsiskiria mokslo tyrimų infrastruktūra ir specifine įranga, kuri reikalinga vykdant tyrimus sporto mokslo srityje. LSU taiko tarptautinę praktiką, kuomet mokslininkai vyksta į kitus užsienio universitetus (Tartu universitetą, Gdanskio universitetą, Mančesterio Metropolitan universitetą, Hamburgo medicinos institutą, Stokholmo Karolinos institutą) naudotis jų turima mokslinė įranga ir metodikomis (pvz., šiuo metu dalyvauja LMT finansuojamame projekte Nr. SEN-08/2016 (2016-2018) „Rianodino receptorių kaitos poveikis jaunų ir pagyvenusio amžiaus vyrų griaučių raumenų funkcijai ir sveikatos biologiniams rodikliams“). Tai skatina tarptautinį bendradarbiavimą, tvarų valstybės lėšų panaudojimą ir sumažina išlaidas brangiai įrangai įsigyti bei jai išlaikyti LSU.

2016 m. LSU, pirmasis tarp Lietuvos ir kaimyninių Baltijos šalių aukštųjų mokyklų, pelnė reikšmingą Europos Komisijos įvertinimą „HR Excellence in Research“ (<https://euraxess.ec.europa.eu/jobs/hrs4r#hrs4r-acknowledged-institutions>). Šis svarbus tarptautinis pripažinimas rodo, kad LSU, siekdamas užtikrinti mokslininkams ir tyrėjams palankią darbo aplinką, prisideda įgyvendindamas Europos mokslininkų chartijos ir Mokslininkų priėmimo į darbą elgesio kodekso principus. LSU veikia veiksminga ir skaidri kokybės užtikrinimo ir dėstytojų / mokslininkų motyvacijos sistema, lanksti darbo krūvio planavimo sistema, leidžianti aktyviausiems mokslininkams skirti pakankamai laiko moksliniams tyrimams atlikti.

Pagrindinis tyrėjų potencialas sukoncentruotas biomedicinos, socialinių mokslų srityse, ir tai rodo sporto mokslo tyrimų tarpdiscipliniškumą. LSU moksliniuose padaliniuose dirba daugiau nei 90 mokslininkų. Didžiausias dėstytojų ir mokslo darbuotojų potencialas yra 35–54 m. amžiaus grupėje.

Jauniesiems mokslininkams ir doktorantams sudaromos sąlygos atlikti tarptautinės reikšmės mokslinius tyrimus, dalyvauti tarptautiniuose projektuose ir stažuotėse užsienyje. Šiuo metu LSU pagal III pakopos programą studijuoja 50 doktorantų. Nuo 1993 iki 2016 m. LSU parengti 124 mokslo daktarai.

LSU sukurama daugiau negu 90 proc. Lietuvos sporto mokslo produkcijos, kurios kiekis ir kokybė reikšmingai išaugo per pastaruosius 10 metų (10 pav.).



Pastaba. * – duomenys iš WoS Core Collection – http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearchinput.do?product=WOS&SID=X1BgvucNZ4TTfXVh69C&search_mode=GeneralSearch.

10 pav. WoS duomenų bazėje esančios LSU publikacijos 2005–2016 m.

Pažymėtina, kad nuo 2012 iki 2015 m. LSU mokslinių publikacijų WoS bazėje padaugėjo 3,2 karto (WoS Core Collection – http://apps. Webof knowledge. com/ WOS_ General Search input.do?product=WOS&SID=X1BgvucNZ4TTfXVh69 C& search_mode= GeneralSearch). 2015 m. Kelno sporto universiteto mokslininkai publikavo 181 WoS straipsnį (0,41 publikacijos vienam mokslininkui), o LSU mokslininkai – 58 (0,63 publikacijos vienam mokslininkui) (WoS Core Collection – http://apps. Webof knowledge.com/WOS_ GeneralSearch_input.do?product=WOS&SID=X1Bgvuc NZ4TTfXVh69 C&search_ mode=GeneralSearch) (3 lent.).

3 lentelė. 2015 m. publikacijų skaičiaus WoS duomenų bazėse palyginimas tarp sporto universitetų

Universitetas	Publikacijų skaičius WoS duomenų bazėse*
Kelno sporto universitetas	181
Lietuvos sporto universitetas	58
Švedijos sporto ir sveikatos mokslų mokykla	44
Gdanskio kūno kultūros ir sporto akademija	37
J. Pilsudskio kūno kultūros akademija	23
Latvijos sporto pedagogikos akademija	5

Pastaba. * – WoS Core Collection – http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&SID=X1BgvucNZ4TTfXVh69C&search_mode=GeneralSearch.

Taip pat keliskart išaugo aukšto citavimo indekso mokslo publikacijų ir padaugėjo publikacijų, parengtų kartu su užsienio mokslininkais, skaičius (4 lent.).

4 lentelė. LSU aukšto citavimo indekso WoS publikacijų ir publikacijų, parengtų kartu su užsienio mokslininkais, skaičius

Metai	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Citavimo indeksas > 2	6 (23%)	3 (13%)	11 (35%)	4 (11,76%)	14 (24,13%)	22 (40,74)
Publikacijų, parengtų kartu su užsienio mokslininkais, skaičius	4	7	11	10	22	30

LSU mokslinių tyrimų rentabilumas yra geriausias Lietuvoje (mažiausia vieno straipsnio kaina, didžiausias straipsnių kiekis vienam etatui) (5 ir 6 lent.).

5 lentelė. WoS straipsnio kaina institucijoje 2015 m.

Institucija	Mokslui ir menui skirti pinigai*	WoS duomenų bazėje esančių straipsnių skaičius 2015**	Lėšų, 2015 m. skirtų mokslui ir menui, ir WoS duomenų bazėje 2015 m. esančių straipsnių santykio rezultatas
LSU	311 921	58	5 378
VG TU	2 102 931	258	8 151
VU	8 689 470	937	9 274
LSMU	2 995 250	254	11 792
ASU	927 653	76	12 206
VDU	1 617 238	121	13 366
KTU	5 605 016	378	14 828
KU	1 499 942	69	21 738
MRU	868 860	30	28 962
ŠU	701 749	18	38 986
LEU	819 625	20	40 981

VDA	1 113 879	4	278 470
LMTA	725 499	1	725 499
LSU	311 921	58	5 378

Pastaba. * – duomenys iš 2015 m. valstybės biudžeto projekto maksimalių asignavimų mokslo ir studijų išlaidoms paskirstymas mokslo ir studijų institucijoms (Eur). ** – duomenys iš WoS Core Collection (http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&SID=X1BgvcNZ4TTfXVh69C&search_mode=GeneralSearch).

6 lentelė. WoS publikacijų kiekis vienam mokslininko etatui Lietuvoje (2015 m.)

Institucija	Mokslo darbuotojų, dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, etatų skaičius*	WoS duomenų bazėje esančių straipsnių skaičius 2015**	WoS duomenų bazėje esančių straipsnių ir mokslo darbuotojų, dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, etatų skaičiaus santykio rezultatas
LSU	92	58	0,630
VU	1575	937	0,595
KTU	781	378	0,484
VG TU	549	258	0,470
LSMU	660	254	0,385
VDU	317	121	0,382
ASU	238	76	0,319
KU	292	69	0,236
ŠU	137	18	0,131
MRU	286	30	0,105
LEU	223	20	0,090
VDA	147	4	0,027
LMTA	136	1	0,007

Pastaba. * – duomenys paimiti iš http://www.mosta.lt/images/leidiniai/Lietuvos_mokslas_skaiciais_2016.pdf;

** – duomenys iš WoS Core Collection ([http://apps.webofknowledge.com/](http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&SID=X1BgvcNZ4TTfXVh69C&search_mode=GeneralSearch)

[WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&SID=X1BgvcNZ4TTfXVh69C&search_mode=GeneralSearch](http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&SID=X1BgvcNZ4TTfXVh69C&search_mode=GeneralSearch)).

Anot tarptautinio MOSTA ekspertų palyginamojo mokslinės veiklos vertinimo, LSU biomedicinos ir socialinių mokslų vienetai pažymėti kaip vieni geriausių tarp visų Lietuvos universitetų. Biomedicinos vienetas įvertintas kaip stipraus tarptautinio lygio (tarp pirmų 6 geriausių Lietuvoje), socialinių – kaip stipraus nacionalinio lygmens su tarptautiškumo elementais (geriausiai Lietuvoje) (7 ir 8 lent.). Ekspertai rekomendavo visą Lietuvos sporto mokslą koncentruoti vienoje institucijoje – LSU (<http://mosta.lt/lt/mokslines-veiklos-palyginamasis-tyrimas/ataskaitos>).

7 lentelė. Tarptautinių ekspertų Biomedicinos mokslų srities mokslo kokybės vertinimas

Institucijos, turinčios biomedicinos mokslų srities vertinamuosius vienetus	Vertinamųjų vienetų skaičius institucijoje*	Vertinamųjų vienetų mokslo kokybės įvertinimų vidurkis**
LSU	2	4
VDU	1	4
KU	2	3,5
VU	2	3,5
LSMU	10	3,2
Inovatyvios medicinos centras	1	3
Nacionalinis vėžio institutas	1	3
Gamtos tyrimų centras	2	2,5
ŠU	1	2

Pastaba. * – duomenys iš <http://mosta.lt/lt/mokslines-veiklos-palyginamasis-tyrimas/ataskaitos>;

** – duomenys iš <http://mosta.lt/lt/mokslines-veiklos-palyginamasis-tyrimas/ataskaitos>.

8 lentelė. Tarptautinių ekspertų Socialinių mokslų srities mokslo kokybės vertinimas

Institucijos, turinčios socialinių mokslų srities vertinamuosius vienetus	Vertinamųjų vienetų skaičius institucijoje*	Vertinamųjų vienetų mokslo kokybės įvertinimų vidurkis**
LSU	1	3
ISM	1	3
Lietuvos agrarinės ekonomikos institutas	1	3
LEU	1	3
ŠU	2	2,5
VDU	4	2,25
MRU	5	2,2
VU	6	2,16
ASU	1	2
KTU	1	2
J. Žemaičio Lietuvos karo akademija	1	2
Lietuvos socialinių tyrimų centras	1	2
Lietuvos energetikos institutas	1	2
VU Tarptautinio verslo mokykla	1	2
Lietuvos teisės institutas	1	2
VGTU	2	1,5
KU	1	1
Kazimiero Simonavičiaus universitetas	1	1

Pastaba. * – duomenys iš <http://mosta.lt/lt/mokslines-veiklos-palyginamasis-tyrimas/ataskaitos>;

** – duomenys iš <http://mosta.lt/lt/mokslines-veiklos-palyginamasis-tyrimas/ataskaitos>.

Institucinio vertinimo metu LSU mokslinė veikla taip pat buvo įvertinta teigiamai, kaip stiprybes išskiriant padidėjusį mokslinės veiklos ir publikavimo aktyvumą, padidėjusį projektų skaičių, sėkmingai įgyvendinamą socialinių ir humanitarinių mokslų plėtros strategiją, bendradarbiavimą su Tartu universitetu, su kuriuo vykdomos jungtinės doktorantūros studijų programos, tvirtas doktorantūros programas visose srityse, išaugusį tyrėjų ir studentų judumą, aktyvesnį bendradarbiavimą ir publikacijų skelbimą su tarptautiniais tyrėjais, aukštą dėstytojų ir mokslininkų kvalifikaciją, įskaitant geras anglų kalbos žinias (<http://www.skvc.lt/default/lt/kokybe/universitetai-lietuvos-sporto-universitetas>).

LSU pažangos strategijoje 2030 (http://www.lsu.lt/sites/default/files/dokumentai/lisu_strategija_2030_web.pdf) numatyta siekti, kad:

- nors vienos LSU sporto mokslo tyrimų krypties mokslininkai būtų vieni iš lyderių pasaulyje, o kitų 2–3 kryptių – lyderiai Baltijos šalyse;
- kiekvienas LSU mokslininkas per metus sukurtų originalių sporto mokslų žinių, adekvačių vienam moksliniam straipsniui *ISI WEB of Science* duomenų bazės žurnaluose (trečdalis jų turėtų būti publikuota aukšto citavimo indekso žurnaluose), ir jas nuolat skleistų studentams, visiems žmonėms;
- kiekvienas LSU mokslininkas dalyvautų bent viename mokslo projekte.

LSU pažangos strategijos 2030 įgyvendinimui planuojama tobulinti LSU personalo vidinės ir išorinės motyvacijos sistemą, pritraukiant kompetentingus Lietuvos ir užsienio ekspertus. Numatoma stiprinti LSU studentų, mokslininkų, dėstytojų, darbuotojų, alumnų ir socialinių partnerių bendruomeniškumą, kuris padėtų geriau suprasti ir perimti Universiteto vertybes, kultūrą, identitetą, tarpusavio santykius, leistų geriau spręsti kylančias problemas, sutelktų bendriems siekiams ir interesams, skatintų lyderystę, lojalumą, didžiavimąsi savo organizacija.

3.4. Pertvarkyto tinklo efektyvumas (išsamiai aptariama universitetinių bei koleginių studijų, profesinio mokymo, mokslinių tyrimų ir mokslo bei verslo bendradarbiavimo dermė miesto, regiono viduje ir su kitais miestais bei regionais; infrastruktūros naudojimo bei tolesnio vystymo, institucijų valdymo pakeitimai, kurie leis optimizuoti tinklo funkcionavimo sąnaudas).

LSU siūlo universitetinių studijų programų, susijusių su sportu, koncentravimą LSU – optimizuoti aukštųjų universitetinių mokyklų tinklą, sutelkiant vienos mokslo krypties studijų programas ir mokslinį potencialą viename universitete. Sporto ir su juo susijusios kryptys turėtų būti sutelktos LSU, kaip vieninteliame specializuotame, senas tradicijas turinčiame, demonstruojančiame didelį potencialą sporto mokslo srityje, turinčiame tik su sportu tradiciškai susijusias studijų programas. Specializuoti sporto universitetai vykdo sporto mokslo ir studijų plėtrą ir užsienio šalyse, pasižyminčiose giliomis sporto tradicijomis (1 priedas).

Toks siūlymas atitinka ir Lietuvos Respublikos Seimo (LRS) nuostatas. LRS akcentavo sporto šviečiamąją, ugdomąją, sveikatinamąją, socialinę ir ekonominę reikšmę, kas atitinka ir **Jungtinių Tautų Organizacijos nuostatą** (JT rezoliucija 58/5 – <https://documents-dds-ny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N03/453/21/PDF/N0345321.pdf?OpenElement>). LRS siekia „**telkti Lietuvos sporto mokslininkus kryptingai vykdyti naujus mokslinius sporto ir sveikatinimo tyrimus, viešinti jų rezultatus, veiksmingiau panaudoti juos vaikų ir jaunimo sporto srityje, sveikatinamajam fiziniam aktyvumui skatinti**“ (LR Seimas, Rezoliucija dėl sporto politikos, 2014 m. lapkričio 18 d. Nr. XII-1342). Konsolidavęs Lietuvos sporto mokslą ir studijas, LSU galės svariai prisidėti prie šių nuostatų įgyvendinimo.

LSU yra pasirašęs bendradarbiavimo sutartis su Lietuvos verslo įmonėmis, sveikatinimo organizacijomis, įvairių sporto šakų federacijomis, asociacijomis, miestų savivaldybėmis, sporto centrais, ligoninėmis, ugdymo įstaigomis, socialinėmis ne pelno siekiančiomis organizacijomis, kurių skaičius kiekvienais metais auga. Vien tik 2011–2013 m. buvo naujai inicijuotos 26 nacionalinio ir 26 regioninio poveikio sutartys.

LSU, įgyvendindamas LR Seimo Rezoliuciją dėl sporto politikos, glaudžiai bendradarbiauja su tikslinės rinkos atstovais, įtraukdamas juos į studijų procesą kaip studijų programų komitetų narius (9 lent.).

9 lentelė. Studijų komitetai ir socialiniai partneriai

Studijų programa	Komiteto narių skaičius	Socialinių partnerių skaičius komitete
Taikomoji fizinė veikla (I ir II pakopos)	13	4
Kineziterapija (I ir II pakopos)	15	4
Treniravimo sistemos (I ir II pakopos)	19	7
Fizinis aktyvumas ir visuomenės sveikata (I ir II pakopos)	17	3
Sporto fiziologija ir genetika (II pakopos)	10	2
Fizinis ugdymas ir sportas (I pakopos)	11	2
Kūno kultūra (II pakopos)		
Sportinė rekreacija ir turizmas (I pakopos)	7	2
Sporto industrijos (I pakopos)	7	3
Edukologija (II pakopos)	8	2
Turizmo ir sporto vadyba (II pakopos)	8	3
Fizinis aktyvumas ir sveika gyvensena (I pakopos)	9	3

Norėdamas veiksmingiau įgyvendinti nacionalinius valstybės prioritetus sporto ir sveikatinimo srityse, 2013–2014 m. LSU kartu su partneriais įsteigė Nacionalinį sveikatinimo institutą, kuris kartu su 16 asocijuotų socialinių partnerių, apjungia per 70% visų Lietuvos sveikatinimo sektoriaus organizacijų. Universitetas bendradarbiauja su Kauno regiono gimnazijomis (2011 m. – 13, 2012 m. – 19, 2013 m. – 16, 2014 m. – 13 renginių), Kauno miesto ir rajono savivaldybėmis, kitais socialiniais partneriais. LSU darbuotojai ir studentai dalyvauja savanorystės veiklose organizuodami nacionalinius

ir tarptautinius sporto, kultūros ir socialinius renginius (Europos ir pasaulio suaugusių ir jaunimo atskirų sporto šakų čempionatus, nacionalines sporto šakų pirmenybes ir pan.), vadovauja ir plėtoja Sporto savanorių sąjungos veiklą, pavyzdžiui, 2011 m. Europos vyrų krepšinio čempionato veiklose dalyvavo daugiau nei 100 LSU darbuotojų ir studentų.

Atsižvelgiant į demografinius iššūkius, konsolidavus su sportu susijusias studijų programas, galima būtų dar geriau išnaudoti LSU infrastruktūrą, kuri apima ir sporto bazes. Racionalų infrastruktūros naudojimą dabar rodo tai, kad 2015 m. vienam LSU studentui jos teko 15,9 m², kuomet Lietuvos universitetų vidurkis yra 23,2 m² (MOSTA duomenys).

LSU turėtų būti sutelktos tokios su sportu susijusios studijų programos kaip treniravimo sistemos, kūno kultūra, fizinis aktyvumas ir visuomenės sveikata, kineziterapija, taikomoji fizinė veikla, neįgaliųjų sportas, sporto medicina, aktyvus laisvalaikis, turizmas ir sporto vadyba. Kitiems universitetams atsisakius panašių su sportu susijusių studijų programų, jų studijų kaštai atpigtų. Šioms studijų programoms reikalingas lėšas būtų galima panaudoti kitiems poreikiams. Dabar 8,7 proc. LSU dėstytojų dirba LEU, MRU, LSMU, ŠU bei KU, kuriuose vykdomos analogiškos kaip ir LSU studijų programos. Sukoncentravus visas sporto krypties studijų programas į LSU, neliktų nerentabilių studijų programų šioje srityje. Taip bus išvengta dubliavimo, sistemos fragmentiškumo, sumažėtų aukštųjų mokyklų nuostolių mastai.

LSU disponuoja sporto bazėmis, kurios yra gerai pritaikytos sporto krypties specialistams rengti (lengvosios atletikos maniežas, baseinas, irklavimo baseinas, krepšinio salės, sunkiosios atletikos salės, bokso salė, gimnastikos salės, imtynių salė ir kt.). Turėdamas tokią įvairiapusišką sporto infrastruktūrą, LSU gali užtikrinti aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimo procesą. Pagrįstai laukiamas ir sporto bazių infrastruktūros potencialo augimas dėl Kauno m. savivaldybės vykdomo kompleksinės rekonstrukcijos projekto, t. y. atnaujinama Kauno sporto halė, S. Dariaus ir S. Girėno stadionas, teritorija tarp LSU bei Ažuolyno parko ir Dainų slėnio.

Kitų šalių geroji patirtis rodo, kad sporto mokslas, kaip tarpdisciplininis, neturi būti išskaidytas į socialinę ir biomedicinos kryptis. Su sportu susijusių studijų programų sutelkimas LSU užtikrintų tyrėjų ir dėstytojų potencialo išlaikymą ir plėtrą, studijų kokybę ir didintų tarptautinį sporto mokslo konkurencingumą. Šiuo metu, anot ŠMM duomenų, LSU studijų programos yra akredituotos, rentabilios, o studijų programa „Treniravimo sistemos“ patenka į 10 pasirenkamiausių studijų sąrašą. 62,5 proc. visų LSU I pakopos studijų programų ir 42,9 proc. II pakopos studijų programų yra originalios ir nedubliuojamos kitų universitetų (10 ir 11 lent.).

10 lentelė. I pakopos universitetinės studijų programos

Studijų programa	Universitetas
Treniravimo sistemos	Lietuvos sporto universitetas
Kineziterapija	Vilniaus universitetas
	Klaipėdos universitetas
	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
	Šiaulių universitetas
	Lietuvos sporto universitetas
Kūno kultūra ir sportas	Klaipėdos universitetas
	Šiaulių universitetas
	Lietuvos sporto universitetas
	Lietuvos edukologijos universitetas
Sportinė rekreacija ir turizmas	Lietuvos sporto universitetas
	Klaipėdos universitetas
	Aleksandro Stulginskio universitetas
Taikomoji fizinė veikla	Lietuvos sporto universitetas
Physical activity and lifestyle	Lietuvos sporto universitetas
Fizinis aktyvumas ir visuomenės sveikata	Lietuvos sporto universitetas
Sporto vadyba	Lietuvos sporto universitetas

Pastaba. * – LAMA BPO duomenys.

11 lentelė. II pakopos universitetinės studijų programos

Studijų programa	Universitetas
Kūno kultūra	Lietuvos edukologijos universitetas
	Lietuvos sporto universitetas
	Šiaulių universitetas
Edukologija	Vilniaus universitetas
	Klaipėdos universitetas
	Lietuvos sporto universitetas
	Šiaulių universitetas
Turizmo ir sporto vadyba	Klaipėdos universitetas
	Lietuvos sporto universitetas
	Mykolo Riomerio universitetas
Kineziterapija	Lietuvos sporto universitetas
Taikomoji fizinė veikla	Lietuvos sporto universitetas
	Vilniaus universitetas
Treniravimo sistemos	Lietuvos sporto universitetas
Sportinės veiklos analizė	Lietuvos sporto universitetas
Fizinis aktyvumas ir visuomenės sveikata	Lietuvos sporto universitetas
Sporto fiziologija ir genetika	Lietuvos sporto universitetas

3.5 Finansinis pagrindimas (išdėstomos numatomos tinklo pertvarkos sąnaudos, finansavimo šaltiniai, sąnaudų perskirstymas pertvarkytame tinkle ir valstybės finansavimo sutaupymas ūkio ir administravimo, mokslo, studijų ir kitose srityse, apimant įprastinį mokslo ir studijų finansavimą, šiuo metu veikiančias bei planuojamas valstybės investicijų programas, savivaldybių, verslo ir sektorinius finansavimo šaltinius, ES struktūrinių fondų projektus, galimus valstybės turto investavimo pakeitimus ir kt.).

Sporto mokslo ir studijų potencialo koncentracija LSU ir šių specialistų rengimo dubliavimo eliminavimas kituose universitetuose gali prisidėti prie lėšų taupymo LSU ir kituose universitetuose, jeigu šie universitetai atsisakys nekokybiškų sporto studijų ir mokslo. Sporto mokslų ir studijų konsolidacija didins konkurenciją stojant į LSU studijų programas, ir tai leis priimti daugiau gerai besimokančių studentų ir gerinti studijų kokybę be papildomų sąnaudų.

LSU pagrindinės veiklos 2010–2017 m. finansiniai rodikliai ir 2018–2027 m. prognozė pateikti 12 ir 13 lentelėse. Finansavimo šaltiniai 2017–2027 m. bus pakankami tvariam finansų valdymui. Studijų pajamos išliks stabilios, dėl sporto specialistų rengimo sutelktumo LSU. Pajamos iš studijų sieks maždaug 3,9 mln. Eur per metus. Kiekvienais metais valstybės finansavimas studijoms sudarys maždaug 1,8 mln. Eur, o nuosavos lėšos iš studijų – 2,1 mln. Eur. Didės pajamos iš mokslinės veiklos. Lyginant su 2016 m., valstybės finansavimas kasmet padidės 10% (žr. 11 pav.), o mokslo projektų lėšų – 8% (12 pav.). Mokslinių tyrimų lėšos iš ūkio subjektų išliks stabilios. Pajamos iš ūkinės veiklos sieks 400 tūkst. Eur per metus. Mažės valstybės biudžeto lėšų ūkiui ir administravimui dalis nuo visų institucijai skirtų valstybės biudžeto lėšų, atitinkamai 2016 m. nuo 19,5% (skaičiuota pagal patikslintą sąmatą) iki 2017 m. – 18,9%, o 2027 m. – 14,1%.

Universitete pradėta administracijos ir valdymo pertvarka, kuri jau padeda ir padės mažinti išlaidas. Numatomas sporto bazių, esančių ne Kauno mieste, pardavimas leis ne tik toliau mažinti išlaidas, bet ir pagerinti esamos infrastruktūros kokybę.

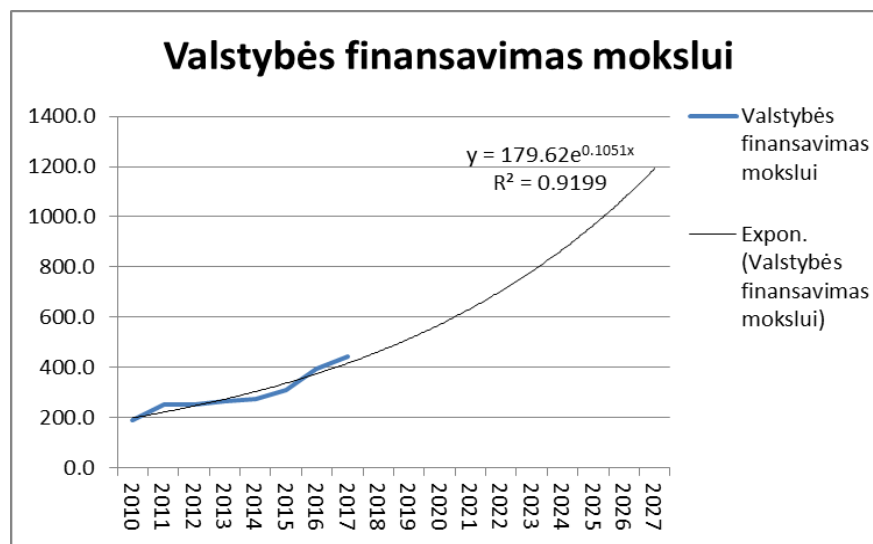
12 lentelė. LSU pagrindinės veiklos 2010–2017 m. finansiniai rodikliai (tūkst. Eur)

Rodikliai	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Valstybės finansavimas studijoms	1773,9	1646,5	1578,0	1241,0	1453,6	1704,1	1817,7	1801
Valstybės finansavimas mokslui	190,6	250,5	252,3	264,7	275,7	311,9	393	443

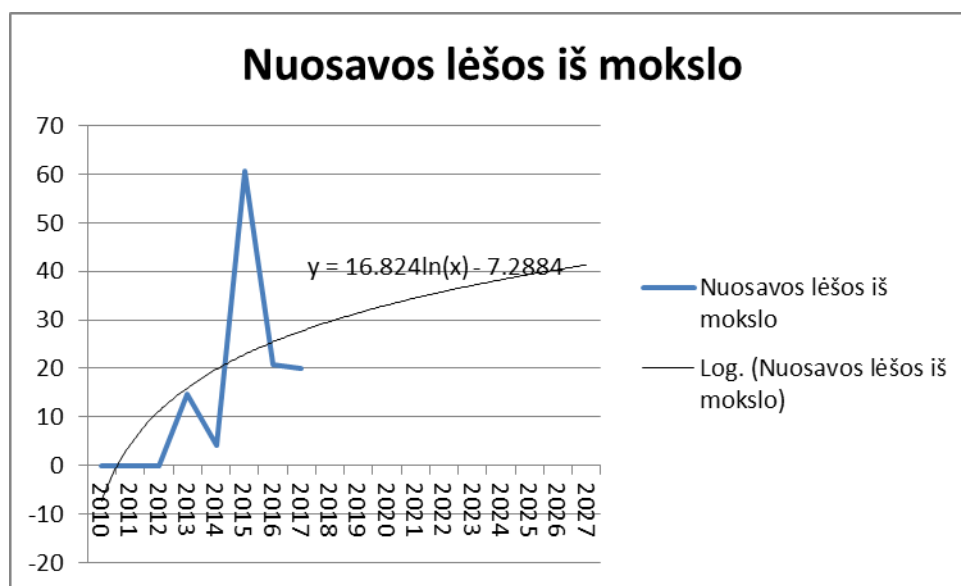
Ūkio ir administravimo	528,6	445,7	445,7	426,3	501,3	522,5	537	524
VIP lėšos						602,5	407,6	
IŠ VISO VALSTYBĖS BIUDŽETO LĖŠŲ	2493,1	2342,7	2276,0	1932,0	2230,6	3141,0	3155,3	2768,0
Ūkio ir administravimo lėšų (proc.)	21,2%	19,0%	19,6%	22,1%	22,5%	20,6%	19,5%	18,9%
Nuosavos lėšos iš studijų	1621,9	1831,6	2028,5	2064,7	2155,4	2045,4	1920,1	2065
Nuosavos lėšos iš mokslo				14,6	4,1	60,7	20,7	20
Nuosavos lėšos iš ūkinės veiklos	256,3	256,9	256,6	239,1	290,9	285,6	273,5	393
IŠ VISO NUOSAVŲ LĖŠŲ	1878,2	2088,5	2285,1	2318,4	2450,4	2391,7	2214,3	2478
TIKSLINĖS LĖŠOS (PROJEKTAI)	586,7	1639,5	825,6	767,1	1177,1	1007,4	887,9	426,9
Iš jų – mokslo projektų lėšos	22,6	28,4	154,2	238,9	226,7	109,8	110,3	124,8
IŠ VISO FINANSAVIMUI	4958,0	6070,7	5386,7	5017,5	5858,1	6540,1	6257,5	5672,9

13 lentelė. LSU pagrindinės veiklos 2018–2027 m. finansiniai rodikliai (tūkst. Eur)

Rodikliai	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Valstybės finansavimas studijoms	1816,9	1816,9	1816,9	1816,9	1816,9	1816,9	1816,9	1816,9	1816,9	1816,9
Valstybės finansavimas mokslui	450,5	498,3	551,0	609,4	674,0	745,4	824,4	911,7	1008,3	1115,1
Ūkio ir administravimo	480	480	480	480	480	480	480	480	480	480
VIP lėšos										
IŠ VISO VALSTYBĖS BIUDŽETO LĖŠŲ	2747,4	2795,1	2847,9	2906,3	2970,9	3042,3	3121,2	3208,6	3305,2	3412,0
Ūkio ir administravimo lėšų (proc.)	17,5%	17,2%	16,9%	16,5%	16,2%	15,8%	15,4%	15,0%	14,5%	14,1%
Nuosavos lėšos iš studijų	2065	2065	2065	2065	2065	2065	2065	2065	2065	2065
Nuosavos lėšos iš mokslo	29,7	31,5	33,1	34,5	35,9	37,1	38,3	39,4	40,4	41,3
Nuosavos lėšos iš ūkinės veiklos	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393
IŠ VISO NUOSAVŲ LĖŠŲ	2487,7	2489,5	2491,1	2492,5	2493,9	2495,1	2496,3	2497,4	2498,4	2499,3
TIKSLINĖS LĖŠOS (PROJEKTAI)	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900
Iš jų – mokslo projektų lėšos	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125
IŠ VISO FINANSAVIMUI	6135,1	6184,6	6239,0	6298,8	6364,7	6437,4	6517,5	6605,9	6703,6	6811,3



11 pav. LSU Valstybės finansavimo mokslui didėjimo tendencija ir prognozė



12 pav. LSU nuosavų lėšų iš mokslo didėjimo tendencija ir prognozė

Parašai: (pasirašo siūlymą teikiančių institucijų vadovai, socialinių partnerių atstovai)

Lietuvos sporto universiteto rektorius



Aivaras Ratkevičius

2017.02.20 d.

SPORTO MOKSLO UNIVERSITETINIŲ AUKŠTŲJŲ MOKYKLŲ SARAŠAS

Šalis	Aukštosios mokyklos pavadinimas anglų k.	Pirma pakopa	Antra pakopa	Trečia pakopa
Bulgarija	National Sports Academy (NSA) "Vassil Levski" (Национална спортна академия "Васил Левски")	Physical Education (Teachers); Sport (Coaches); Physiotherapy	Youth activities and sport; Physical education; High sport performance; Sport, fitness, health; Sports management; Sports journalism; Sport and security; Sports animation; Creation and performance of sport show programs; Spa culture, hydro, lytho and Thalasso therapy; Spa culture, eastern and aqua therapy; Olympic sports and Olympic movement; Adapted physical activity and sport; Kinesiotherapy/ physiotherapy; Physical therapy and rehabilitation	ND
Ispanija	National Institute for Physical Education of Catalonia (Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya)	Physical Activity and Sport; Double degree: Degree in Physical Activity and Sports and Degree in Physiotherapy; Double Degree: Bachelor's Degree in Elementary Education and Bachelor of Science in Physical Activity and Sport	Sports management; Sports (athletic) director; Sports law; International sports law; Exercise prescription for health	-
Italija	The University of Rome "Foro Italico" (Università degli Studi di Roma "Foro Italico")	Exercise and Sport Sciences	Science in Sport Management; Science in Preventive and Adapted Motor Activities; Physical Activity and Health; Science and Technology in Sports	ND
Latvija	Latvian Academy of Sport Education (Latvijas Sporta pedagogijas akadēmija)	Sport Science; Physiotherapy	Health Care Specialist in Sport; Sport Science	Sport Science
Lenkija	Józef Piłsudski University of Physical Education in Warsaw (Akademia Wychowania Fizycznego Józefa Piłsudskiego w Warszawie)	Physical education: 29 specializations and training specializations; Sport: 23 specializations – sport instructor ; 8 specializations – physical recreation instructor; 6 open specializations; Physiotherapy; Tourism and recreation; Physical education in military services	Physical education: 29 specializations and training specializations; Physiotherapy; Tourism and recreation; Physical education in Military services	Physical education
	University School of Physical Education in Wrocław (Akademia Wychowania Fizycznego)	Physiotherapy; Occupational therapy; Physical Education; Tourism and Recreation; Sport: Coach; Motor training coach; Paralympic Sport; Sports organization manager; Wellness	Physiotherapy; Activity in the Process of Aging; Physical Education; Tourism and Recreation; Leisure and Relaxation Services Sport: Coach; Motor training coach; Paralympic	Physical Education; Physiotherapy

Šalis	Aukštojo mokyklos pavadinimas anglų k. we Wrocławiu)	Pirma pakopa	Antra pakopa	Trečia pakopa
		in the sport; Nutrition and supplementation in sports; Personal coach	Sport; Sports organization manager; Wellness in the sport; Nutrition and supplementation in sports; Personal trainer	
	Poznań University of Physical Education (Akademia Wychowania Fizycznego im. Eugeniusza Piaseckiego w Poznaniu)	Physical Education: sport instructor, corrective and compensatory gymnastics, physical education in dispositional groups; Dietetics: sport dietetics, dietary prevention and dietary treatment; Tourism and Recreation: services for tourism, recreation, hotel management and catering, cultural tourism with journalism; Physical Education: sport instructor, corrective and compensatory gymnastics, physical education in dispositional groups.	Physical Education: coach, adjusted motor activity, corrective and compensatory gymnastics, physical education in dispositional groups. Sport: personal trainer, physical preparation coach, sport of the disabled, sport organization and management, analysis of training and sports competition. Physiotherapy: physiotherapy in sport, physiotherapy in geriatrics, physiotherapy in civilization related diseases, spa physiotherapy, and neurorehabilitation. Dance in physical culture: dancer-therapist, dance instructor. Neurobiology. Tourism and Recreation: leisure time animation, sustainable tourism, international tourism, tourism and recreation manager, sports tourism. Physical Education: coach, adjusted motor activity, corrective and compensatory gymnastics, physical education in dispositional groups.	-
	University School of Physical Education in Krakow (Akademia Wychowania Fizycznego w Krakowie)	Physical Education; Sport; Tourism and Leisure; Physiotherapy	Physical Education; Sport; Tourism and Leisure; Physiotherapy	Physical culture sciences
	The Jerzy Kukuczka Academy of Physical Education (Akademia Wychowania Fizycznego im. Jerzego Kukuczki w Katowicach)	Physical Education; Tourism and recreation; Physiotherapy; Management	Physical Education; Management	Physical Education
	Gdansk University of Physical Education and Sport (Akademia Wychowania Fizycznego i Sportu im. Jędrzeja Śniadeckiego w Gdańsku)	Tourism and Recreation; Physical Education; Rehabilitation and Kinesiology	Communication and sports journalism; Management of the football club; Management in sports (clubs, infrastructure, mass events); Physical education teacher; Education and rehabilitation of people with intellectual disabilities; Corrective – compensation gymnastics; Nutrition and dietary support in	Physical Education

Šalis	Aukštojo mokyklos pavadinimas anglų k.	Pirma pakopa	Antra pakopa	Trečia pakopa
			sport; Wellness; Sports psychology; Motor training coach; Spa therapist; Management of the Security in mass events; Hotel management	
Prancūzija	The French National Institute of Sport and Physical Education (L'Institut national du sport, de l'expertise et de la performance)	ND	ND	ND
Rumunija	National Academy of Physical Education and Sport (Academia Națională de Educație Fizică și Sport București)	Physical and sportive education; Sports and motor performance; Physiotherapy and special motority	Sports performance; Adapted physical activities; Leisure motor activities; Management and marketing in sports structures, activities and events; Sports and media; Motor and somatic-functional recovery reeducation; Nutrition and body remodeling; In-home kinetic assistance	Sports science
Švedija	The Swedish School of Sport and Health Sciences (Gymnastik- och idrottshögskolan)	Sport and health (specializing in didactics); Sport science and health science; Sport science and coaching; Sport management	Sports science (general); Sports science, with emphasis on sports physiology and biomechanics (IDFB)	Sports science
Vengrija	University of Physical Education (Testnevelési Egyetem)	Sports Coach; Sport and recreation management	Human Kinesiology; Coaching; Recreation; Sports Management	Sport Science (Training and Adaptation; Physical Training, Regulation, Metabolism; Sport and Social Sciences).
Vokietija	German Sport University Cologne (Deutsche Sporthochschule Köln)	Sport Management and Communication; Sport and Performance; Sport Journalism; Sport and Health in Prevention and Therapy; Sport, Adventure and Expressive Movement	Sport and Movement Gerontology; Sport, Media and Communication Research; Exercise Science and Coaching; Rehabilitation, Prevention and Health Management; International Sport Development and Politics; Sport Tourism and Recreation Management; Sport Management; Human Technology in Sports and Medicine; Psychology in Sport and Exercise	Science; Natural Science; Social Science
Norvegija	Norwegian School of Sport Sciences (Norges idrettshøgskole)	Sports Science: Physical activity and health, Sports Biology, Sport Management, Training, coaching and sport psychology. Lecturer in Physical Education.	Sports Sciences: Coaching and psychology, Physical Performance, Sports Medicine, Physical education and pedagogy, Culture and Society. Sports Physiotherapy. European Master in Health and Physical Activity. International Master in outdoor activities (TEOS)	Sports science
Izraelis	The Zinman College of Physical Education and	Physical Education: Adapted physical education, Posture cultivation,	ND	ND

Šalis	Aukštojo mokyklos pavadinimas anglų k.	Pirma pakopa	Antra pakopa	Trečia pakopa
	Sport Sciences at the Wingate Institute	Cardiopulmonary rehabilitation, Sport management, Physical activity for the elderly, Physical education in early childhood. Olympic studies.		
Japonija	Nippon Sport Science University	Sport Education; Athletic Sports; Health promotion; Social support; Budo Education; Traditional Performing Arts (of Japan); Lifelong sports; Sports Management; Judo therapists;	Health and sport science: Sports Culture and Social Science, Training Science, Health Science and Sports Medicine. Practical Study on Health and Physical Education: Study on Coaching, Study on Sport and Health Education.	Sports Culture and Social Science; Training Science; Health Science and Sports Medicine
	National Institute of Fitness and Sports in Kanoya	Physical Education: Sports Performance, Sports Lifestyle Management, Budo (Japanese Martial Arts) and Sports Culture.	Physical fitness; Health Science; Training Science	Physical fitness
	Osaka University of Health and Sport Sciences	Coach Education; P.E. Teacher Education; Sport Psychology and Counseling; Sport Management; Athletic Training; Health and Sport Science; Sports Welfare; Health and Physical Education	Sport and Exercise Sciences	Sport and Exercise Sciences
	Nihon Wellness Sports University	Sports trainer; Professional athlete; Community Sports Club Leader; Sports facilities staff; Infant Sports Leader; Sporting goods makers and sales; Administrator of public and private sports facilities; Administrators of sports organizations etc.	ND	ND
	Beijing Sport University	Physical Education; Sports Coaching; Mass Sports; Leisure Sports; Sports Science; Traditional Chinese Sports; Sports Journalism; Sports Psychology; Sports Management; English Language; Sports Performance; Sports Rehabilitation	Sports Social Science; Kinesiology and Sports Science; Physical Education and Sports Coaching; Traditional Chinese Sports	Sports Social Science; Kinesiology and Sports Science; Physical Education and Sports Coaching; Traditional Chinese Sports
Kinija	Shanghai University of Sport	Physical education; Sports training; Traditional Chinese sports; Performance (Martial Arts Performance Oriented); Kinesiology; Applied psychology; Sports Rehabilitation and Health; Social sport; Choreographer; Recreation sports; Leisure sports	Physical Education and Sports Training (Master of Education); Traditional Chinese Sports (Master of Education); Kinesiology (Master of Education); Sport Science (Master of Medicine); Sport Engineering (Master of Education); Sports Event Management (Master of Education); Sports Management (Master of Education); Sports Humanistic Sociology (Master of Education); Sports, Leisure and Recreation (Master of Education)	Physical Education and Sports Training (PhD in Education); Traditional Chinese Sports (PhD in Education); Kinesiology (PhD in Education); Sports Education; Sports Engineering (PhD in Education); Sports Education; Sports Management (PhD in Education); Sports Humanistic

Šalis	Aukštojo mokyklos pavadinimas anglų k.	Pirma pakopa	Antra pakopa	Trečia pakopa
	Tianjin University of Sport	ND	ND	Sociology (PhD in Education) ND
	Capital University of Physical Education and Sports	Physical Education; Exercise Rehabilitation; Human Kinesiology; Sports Coaching; Sports Economics and Management; Martial Arts and Chinese Traditional Sports; Dance Performance; Guidance and Management of Social Sports; Leisure Sports	Human Kinesiology; Sports Humanities and Sociology; Physical Education and Sports Coaching; Chinese Traditional Sports	Sports
	Chengdu Sport University	Physical Education; Human Movement Science; Sports Rehabilitation and Health; Traditional National Sports; Exercise Training; Exercise Training; Tourism Management; Social Sports	Human Movement Science; Sports Education and Training Learns; Ethnic Traditional Sports; Physical Education; Exercise Training; Social Sports Direction; Sports Medicine;	Sports Sociology; Human Movement Science
	Wuhan Sports University	Physical Education; Sports Training; Martial Arts & Traditional Sports; Sports Performance (Martial Arts Performance); Dance Performance; Sports Economics; Leisure Sports; Applied Sports Psychology; Athletic Rehabilitation; Sports Science; Rehabilitation Therapy;	Humanities and Sociological Science of Sports; Theory of Sports Education and Training; Science of Ethnic Traditional Sports; Kinesiology; Sports Medicine;	Sports Psychology; Humanities and Sociological Science of Sports; Theory of Sports Pedagogy and Training; Science of Ethnic Traditional Sports; Kinesiology
	Guangzhou Sport University	Physical Education; Professional Sports Training; Social Sports Guidance and Management; Science of Human Movement; Leisure Sports; Special Education; Dance Performances; Performance Management; Rehabilitation Therapeutics	Physical Science; Physical Education and Training; Sport Humanity and Sociology; Sports and Human Movement Science Traditional Sports; Leisure Sports Science; Sports Rehabilitation Science; Sports Medicine Professional Journalism and Communication; Professional Sports Science	ND