



STRATEGIJA

2018–2022 M.

TURINYS

ĮŽANGA	3
MŪSŲ STIPRYBĖS	5
LSU KELRODĖ į 2022 M.	9
1. TARPTAUTINIŲ LYGIŲ PRIPAŽINTAS SPORTO MOKSLAS	10
2. MODERNIOS IR KOKYBIŠKOS STUDIJOS	11
3. TARPTAUTIŠKAS UNIVERSITETAS	12
4. SPORTAS, LAISVALAIKIS IR BENDRUOMENĖ	13
5. LYDERYSTĖ	14
6. POKYČIŲ VALDYMAS	15

LIETUVOS SPORTO UNIVERSITETAS

IŽANGA

Lietuvos sporto universitetas yra vienintelis universitetas Lietuvoje, vykdamas visų pagrindinių sporto ir sveikatinimo krypčių mokslinius tyrimus ir studijas bei rengiantis aukšto lygio profesionalus sporto, fizinio ugdymo, kineziterapijos bei sporto ir laisvalaikio vadybos srityse. Šis platus specializuoto universiteto profilis įgalina Lietuvos sporto universitetą atliepti Lietuvos poreikius ir racionaliai organizuoti mokslinę veiklą bei studijas. Lietuvos sporto tradicijos yra glaudžiai susijusios su Lietuvos sporto universitetu. Universiteto absolventai parengė absoliučią daugumą olimpinių, pasaulio ir Europos čempionų, kurių pasiekimais džiaugiasi ir didžiuojasi visą Lietuvą. Pagal sportininkų pasiekimų ir gyventojų skaičiaus santykį Lietuva yra tarp Europos lyderių.

Universitetas, kaip svarbus sporto mokslo centras, kūno kultūros ir sporto vertybių bei tradicijų puoselėtojas, daugiau kaip aštuonis dešimtmečius tarnaujantis Lietuvos žmonėms, per pastarąjį dešimtmetį padarė didžiulę pažangą. 2014 m. SKVC ekspertai, remdamiesi institucinės veiklos rezultatais, akreditavo Universitetą maksimaliam šešerių metų laikotarpiui. 2015 m. atlikę lyginamąjį vertinimą, užsienio ekspertai mokslinę veiklą sporto biomedicinos srityje įvertino kaip tarptautinio lygio, o sporto edukologijos – kaip stipraus nacionalinio lygio ir vieną iš geriausių Lietuvoje.

Per kitą penkerių metų laikotarpį Lietuvos sporto universitetas sieks konsoliduoti Lietuvos sporto ir sveikatinimo mokslų ir studijų pajėgas pritraukdamas geriausius Lietuvos ir užsienio mokslininkus bei profesionalus. Lietuva išsiskiria prastais gyventojų sveikatos rodikliais, mažu fiziniu aktyvumu ir dideliu mirtingumu nuo lėtinių neinfekcinių ligų, kuris yra du kartus didesnis negu Skandinavijos šalyse. Vienas iš pagrindinių universiteto uždavinių bus sustiprinti veiklą gyventojų sveikatinimo srityje. Lietuvos sporto universitetas atliks mokslinius tyrimus ir rengs naujos kartos sporto ir sveikatinimo sričių profesionalus, gebančius taikyti šiuolaikines technologijas, leidžiančias vadovautis įrodymais grįsta praktika sporto ir sveikatinimo srityje.

MISUJA – kūrybiškai **pasitelkiant** pasaulio ir **vystant** Lietuvos aukščiausio **tarptautinio lygio** sporto ir judesį, fizinio aktyvumo ir mitybos, rekreacijos ir reabilitacijos **mokslus, studijas bei modernias technologijas, skatinti** žmonių (nuo kūdikystės iki senatvės) fizinės, psichinės, emocinės ir socialinės gerovės darnų **ugdymą**, padėti rengti aukščiausio lygio sportininkus, olimpiečius ir parolimpiečius bei **nuolat teikti** politikams ir visoms suinteresuotoms institucijoms operatyvias **rekomendacijas dėl Lietuvos socialinės ir ekonominės gerovės plėtros** per sportą, fizinį aktyvumą, rekreaciją ir reabilitaciją.

VIZIJA – **tapti** visų Lietuvos **žmonių** visaverčio ir laimingo gyvenimo per sportą ir fizinį aktyvumą **universitetu, kurio kultūrinę, mokslinę ir edukacinę sporto, fizinio aktyvumo, rekreacijos bei sveikatinimo naudą ir vertę pajauست kiekvienas** Lietuvos žmogus ir ypač – Lietuvos sporto universiteto studentas.

VERTYBĖS:

- 1 pagarba išskirtiniam pažinimui, laiduojančiam mokslo ir studijų vienovę, nuolatinės pažangos plėtrą;
- 2 visapusiškas naujų idėjų, iniciatyvų, inovacijų, profesionalumo ir lyderiavimo skatinimas;
- 3 akademinių paslaugų prieinamumo ir kokybiškumo laidavimas Lietuvos ir užsienio mokiniams bei studentams, darbingo ir pensinio amžiaus žmonių bendruomenei, taip pat verslo, viešojo sektoriaus institucijoms ir nevyriausybiniams organizacijoms;
- 4 aktyvaus dialogo su nacionaliniais ir užsienio partneriais (klientais) skatinimas;
- 5 tarpusavio pagarba, tolerancija, kompetencija ir pasitikėjimu grįstas komandinis darbas;
- 6 pagarbos sveikam gyvenimo būdai ir olimpinėms idėjoms skatinimas, ugdymas ir rodymas;
- 7 pilietiškumo ir patriotizmo skatinimas atsiribojant nuo bet kokios politinės ideologijos.

Universitete pripažįstamos Didžiosios universitetų chartijos, Europos Sąjungos bendros studijų erdvės ir kitos pažangios tarptautinės mokslo ir akademinės bendruomenės nuostatos.



LIETUVOS SPORTO UNIVERSITETAS

MŪSŲ STIPRYBĖS

LSU mokslinių tyrimų rentabilumas (išlaidos vienam WoS straipsniui, straipsnių kiekis vienam etatui) yra **geriausias Lietuvoje**. **Tarptautiniai ekspertai**, atlikdami mokslinių padalinių palyginamąjį tyrimą, **LSU fakultetus pripažino kaip vienus geriausių Lietuvoje**. Biomedicinos mokslų vertinamasis vienetas įvertintas kaip stipraus tarptautinio lygio (tarp pirmų šešių geriausių Lietuvoje), socialinių mokslų – kaip stipraus nacionalinio lygmens su tarptautiškumo elementais (geriausiai Lietuvoje).

LSU 2014 m. buvo **akredituotas tarptautinių ekspertų maksimaliam šešerių metų laikotarpiui**. Institucinio vertinimo metu LSU mokslinė veikla buvo įvertinta teigiamai, kaip stiprybes išskiriant padidėjusį mokslinės veiklos ir publikavimo aktyvumą, padidėjusį projektų skaičių, sėkmingai įgyvendinamą socialinių ir humanitarinių mokslų plėtros strategiją, bendradarbiavimą su Tartu universitetu vykdant jungtinę doktorantūros studijų programą, išaugusį tyrėjų ir studentų judumą, aktyvesnį bendradarbiavimą ir publikacijų skelbimą su tarptautiniais tyrėjais, aukštą dėstytojų ir mokslininkų kvalifikaciją bei geras anglų kalbos žinias.

LSU moksliniai tyrimai atliekami biomedicinos ir socialinių mokslų srityse. Universitetas savo **tyrimais prisideda prie tokių gyvybiškai svarbių Lietuvos pažangos svertų** kaip:

- Lietuvos įvairaus amžiaus žmonių sveikatos stiprinimas ir šalies ekonominė plėtra.
- Senyvo amžiaus ir neįgalųjų gyvenimo kokybės didinimas bei reabilitacija.
- Lietuvos įvairaus amžiaus sportininkų rengimo sistemos nuolatinis tobulinimas.
- Lietuvos moksleivių ir studentų fizinio ugdymo kokybės gerinimas.
- Rekreacinio sporto ir turizmo paslaugų kūrimas ir tobulinimas.

LSU **taiko tarptautinę praktiką**, kai mokslininkai vyksta į kitus užsienio universitetus (Tartu universitetą, Gdanskio universitetą, Mančesterio metropoliteno universitetą, Hamburgo medicinos institutą, Stokholmo Karolinos institutą) naudotis jų turima moksline įranga ir metodikomis (pvz., šiuo metu dalyvauja LMT finansuojamame projekte Nr. SEN-08/2016 (2016–2018) „Rianodino receptorių kaitos poveikis jaunų ir pagyvenusio amžiaus vyrų griaučių raumenų funkcijai ir sveikatos biologiniams rodikliams“).

Jauniems mokslininkams ir doktorantams sudaromos sąlygos atlikti tarptautinės reikšmės mokslinius tyrimus, dalyvauti tarptautiniuose projektuose ir stažuotėse užsienyje. Šiuo metu LSU pagal III pakopos programą studijuoja 48 doktorantai. Nuo 1993 iki 2017 metų LSU parengta 130 mokslo daktarų.

LSU **sukurama daugiau nei 90 proc. Lietuvos sporto mokslo produkcijos**, kurios kiekis ir kokybė smarkiai išaugo per pastaruosius 10 metų. Nuo 2012 iki 2015 metų LSU mokslinių publikacijų WoS bazėje padaugėjo 3,2 karto, kai Lietuvoje iš viso jų padaugėjo tik 10,9 proc.

STUDIJOS

LSU studijų programos yra glaudžiai susijusios su LSU strateginių mokslo krypčių tyrimais.

LSU siūlomos **studijų programos anglų kalba** (Physiotherapy, European Bachelor in Physical Activity and Lifestyle, International Master in Performance Analysis of Sport, Sports Coaching, Tourism and Sports Management, Physical Activity and Public Health, Biomedical Sciences: Biology, Social Science: Education) populiarėja, ir nuo 2013 m. studijuojančiųjų skaičius išaugo 4 kartus.

LSU vykdomos apklausos rodo, kad apie 60 proc. baigusiujų bakalauro studijas jau dirba, magistrantūros studijas baigusių absolventų įsidarbina apie 70 proc. ir **apie 50 proc. dirba pagal specialybę**.

Specialiųjų poreikių moksleivių skaičius lieka beveik nepakitęs, todėl **LSU**, vykdydama „Taikomosios fizinės veiklos“ studijų programą, **prisideda prie Neįgaliųjų teisių konvencijos, Neįgaliųjų socialinės integracijos 2013–2019 metų programos įgyvendinimo bei „Europa 2020“** iniciatyvos ir sprendžia inkluzinės aplinkos kūrimo ir neįgaliųjų fizinio aktyvumo bei sporto problemas rengdama šios srities specialistus.

I pakopos studijų programa **Treniravimo sistemos** patenka į Lietuvos populiariausių studijų programų dešimtuką (2017 m. akredituota maksimaliam šešerių metų laikotarpiui), II pakopos programa, surinkusi 24 balus iš 24 galimų, 2017 m. taip pat akredituota maksimaliam šešerių metų laikotarpiui.

Studijų aplinka **palanki didelio meistriškumo sportininkams** siekti dvigubos karjeros. Kiekvienam I pakopos pirmo kurso studentui yra priskirtas **akademinių tutorius**, į kurį studentas gali kreiptis ir gauti paramą, patarimus akademiniiais ir asmeninio tobulėjimo klausimais. **Studentai įtraukiami į aktyvią mokslinių grupių veiklą** jau I pakopoje.

LYDERYSTĖ

LSU pirmas tarp Lietuvos ir kaimyninių Baltijos šalių aukštųjų mokyklų pelnė reikšmingą Europos Komisijos įvertinimą „HR Excellence in Research“ (<https://euraxess.ec.europa.eu/jobs/hrs4r#hrs4r-acknowledged-institutions>).

Pagrindinis tyrėjų potencialas sukoncentruotas biomedicinos, socialinių mokslų srityse, tai rodo sporto mokslo tyrimų tarpdiscipliniškumą. LSU moksliniuose padaliniuose **dirba daugiau nei 90 mokslininkų**. Didžiausią potencialą sudaro 35–54 metų amžiaus dėstytojai ir mokslo darbuotojai.

LSU **sėkmingai vykdo Trečiojo amžiaus universiteto veiklą** (2015–2017 m. mokėsi 483 klausytojai), rengia kvalifikacijos kėlimo kursus (2017 m. baigė 2 150 klausytojų), organizuoja kitus kvalifikacijos kėlimo renginius, seminarus ir mokymus (2017 m. vyko 49 renginiai).

LSU darbuotojai ir studentai **aktyviai dalyvauja savanorystės veiklose** organizuodami nacionalinius ir tarptautinius sporto, kultūrinius ir socialinius renginius (Europos ir pasaulio suaugusiųjų ir jaunimo atskirų sporto šakų čempionatus, nacionalines sporto šakų pirmenybes ir kt.), plėtoja Sporto savanorių sąjungos veiklą (pvz., 2011 m. įvairiose Europos vyrų krepšinio čempionato veiklose dalyvavo daugiau nei 100 LSU darbuotojų ir studentų).

Platus užsienio akademinių ir socialinių partnerių tinklas – akademinio mobilumo galimybės, apimančios daugiau nei 80 aukštųjų mokyklų Europoje ir už jos ribų, bei **narystė 15-oje tarptautinių organizacijų**.

Pasiektas aukštas tarptautiškumo lygis – jungtinės arba konsorciumo pagrindu veikiančios studijų programos visose studijų pakopose ir **lyderystė tarptautinėje projektinėje veikloje**.

2016 m. rugpjūčio mėnesį XXXI vasaros **olimpinėse žaidynėse Rio de Žaneire** (Brazilija) dalyvavo per 11 300 sportininkų iš 207 nacionalinių olimpinių komitetų. Tarp gausaus būrio dalyvių į sporto arenas žengė **LSU studentai**: Eimantas Stanionis (boksas) – 9 vieta 69 kg svorio kategorijoje; Santa Pakenytė (dziudo) – 9–16 vieta 78 kg svorio kategorijoje; Andrius Gudžius (lengvoji atletika) – 12 vieta disko metimo rungtyje; Dovydas Nemeravičius (irklavimas) – 9 vieta M4x rungtyje; Juozas Bernotas (buriavimas) – 26 vieta RS:X rungtyje; Ričardas Nekrošius (baidarių irklavimas) – 5 vieta.

2016 metus vainikavo spalio mėnesį Kinijoje vykęs **pasaulio trijų krepšinio** čempionatas, kuriame **LSU krepšininkės** tapo pasaulio **čempionėmis**.

2017 m. Lietuvos čempionatuose **LSU sportininkai pelnė 63 aukso**, 37 sidabro ir 47 bronzos medalius, Lietuvos studentų lygose ir čempionatuose **59 kartus užėmė pirmą**, 50 kartų antrą ir 12 kartų trečią vietas, Lietuvos taurės varžybose iškovojo 22 aukso, 13 sidabro ir 18 bronzos medalių.

Rygoje (Latvija) vyko **XXXIII SELL studentų žaidynės**, jose LSU studentai iškovojo **40 medalių** (iš jų – 17 aukso) ir užėmė pirmą vietą tarp Lietuvos universitetinių aukštųjų mokyklų.

LSU sportininkus **ugdo ir patirtį perteikia aukštą kvalifikacinę kategoriją turintys treneriai**: Vidas Bružas (boksas), Lolita Dudėnienė ir Petras Vinciūnas (dziudo), Rasa Kreivytė ir Edas Nickus (krepšinis), Birutė Statkevičienė ir Ilona Judita Zuožienė (plaukimas), Austra Skujytė ir Teresė Nekrošaitė (lengvoji atletika), Aleksandras Alekrinskis (baidarių ir kanojų irklavimas), Albinas Grabnickas (buriavimas), Antanas Skarbalius (rankinis) ir kiti.

Universiteto akademinis ir administracijos personalas dalyvauja daugiau nei 30-ies Lietuvos sporto ir sveikatinimo organizacijų veikloje, 15-oje Lietuvos sporto organizacijų Universiteto atstovai užima vadovaujamas pareigas ir dalyvauja šių organizacijų valdymo organuose narių teisėmis. Daugiau nei 20 LSU tyrėjų yra nuolatiniai pagrindinių sporto šakų (krepšinio, lengvosios atletikos, futbolo, rankinio, beisbolo ir kt.) **Lietuvos nacionalinių jaunimo ir suaugusiųjų rinktinės vadovai, treneriai, asistentai, masažuotojai, konsultantai** ir pan. 13 LSU mokslininkų nuolat dalyvauja olimpinio rengimo programose.



Sveikatinimas Z KARTAI



1. TARPTAUTINIŲ LYGIŲ PRIPAŽINTAS SPORTO MOKSLAS

Per pastaruosius 10 metų sporto ir sveikatingumo mokslas padarė pastebimą proveržį tiriant fizinių pratimų, sveikos gyvensenos bei mitybos svarbą žmogaus sveikatai. Ypač daug nuveikta tiriant fizinių pratimų poveikį medžiagų apykaitai ir smegenų funkcijoms. Geriausiuose pasaulio universitetuose įkurti sveikos gyvensenos ir sveiko senėjimo tyrimo centrai. Fizinių pratimų programų individualizavimas yra vienas pagrindinių mokslo iššūkių, kurį remia įvairios Europos Sąjungos mokslinių tyrimų programos. Kitas svarbus proveržis – telekomunikacijos ir išmaniųjų technologijų plėtra. Šios technologijos leidžia registruoti fiziologinių funkcijų rodiklius bei judėjimo ypatumus kasdienėje veikloje ir perduoti rezultatus įprastinėmis ryšio priemonėmis. Sukurtos naujos sportininkų varžybinės veiklos analizavimo sistemos.

Minėtieji proveržiai sudaro galimybes Universiteto mokslininkams siekti pažangos atliekant tarptautinio lygio mokslinius tyrimus. Universiteto mokslininkai, bendradarbiaudami su tyrėjais iš Švedijos, Norvegijos, Estijos ir kitų šalių, tirs fizinių pratimų, mitybos bei aplinkos poveikį smegenų veiklai, griaučių raumenų ir jungiamojo audinio pažeidimai bei fiziniam darbingumui ir sveikatai. Kartu su Jungtinės Karalystės, Norvegijos ir Japonijos mokslininkais tirs genetinių ir molekulinį veiksmų įtaką griaučių raumenims, širdies ir kraujagyslių bei kvėpavimo sistemų pokyčiams dėl amžiaus. Bendradarbiaudami su mokslininkais iš JAV ir Australijos, tirs sportininkų varžybinę veiklą, atletinio rengimo ypatumus ir traumų riziką. Universiteto mokslininkai kartu su kolegomis iš JAV, Norvegijos, Vokietijos, Kroatijos, Italijos ir kitų šalių tirs moksleivių fizinio ugdymo ir su juo susijusius gyvensenos, psichosocialinius veiksmus, sveikatos rodiklius; vykdys moksleivių fizinio pajėgumo stebėseną. Su PSO mokslinio centro atstovais iš Vokietijos bei Danijos mokslininkais kurs naujas fizinio aktyvumo skatinimo priemones ir strategiją Lietuvai. Kartu su mokslininkais iš Vokietijos, Ispanijos, Italijos, Serbijos, Vengrijos, Kroatijos, Bosnijos ir Hercegovinos, Lenkijos, Portugalijos ir Latvijos tirs gerojo valdymo, dvigubos karjeros, verslumo ar lyčių lygybės problemas sporte, sporto renginių ir atletų laimėjimų ekonominį poveikį, plėtos nacionalines rekreacijos ir laisvalaikio tyrimų programas.

TIKSLAS – darniai plėtoti mokslinį įvairių sričių pažinimą, vykdyti aukšto lygio tarptautinius mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą sporto, kūno kultūros, sveikatos, reabilitacijos, rekreacijos ir turizmo, taikomosios fizinės veiklos ir kitose su sportu susijusiose srityse, rengti tarptautinio lygio mokslininkus, mokslines publikacijas, mokslo srityje bendradarbiauti su šalies ir užsienio partneriais.

RODIKLIS	2018	2019	2020	2021	2022
WoS publikacijų kiekis vienam mokslininkui	0,78	0,85	0,9	0,95	1
Publikacijos WoS duomenų bazėje, skč.	85	90	97	103	110
WoS publikacijų citavimas, skč.	570	660	780	890	1000
Vidutinis institucijos WoS publikacijų citavimo rodiklis	4	4,5	5	6	7
WoS publikacijų proc. iš visų WoS publikacijų, kurių -IF > 2 (BMS)	55	60	65	70	75
-IF > 1 (SMS)	45	56	61	69	75
Mokslo projektai: - tarptautiniai	0	2	2	4	5
- nacionaliniai	7	8	9	10	12
MTEP sutartys, skč.	7	8	9	10	12
Mokslinės publikacijos su verslo partneriais, proc.	1	2	3	4	5
Patentai su verslo partneriais, skč.	-	-	1	2	3
Skaičius mokslininkų, turinčių - H-25 (BMS)	0	1	2	2	3
- H-15 (SMS)	0	1	2	2	3
Mokslininkų apdovanojimai, įvertinimai, skč.	0	1	2	3	3
Vieta tarp sporto institucijų Šanchajaus reitinge	240	210	170	130	100
Doktorantai iš užsienio (nuolatiniai studijai), proc.	10	12	14	16	18

2. MODERNIOS IR KOKYBIŠKOS STUDIJOS

Per pastaruosius 10 metų sparčiai vystėsi naujos technologijos, leidžiančios automatizuoti studijų ir studentų pasiekimų vertinimo procesus. Didėjo aukštojo mokslo prieinamumas ir studentų skaičius Europos universitetuose. Lietuvoje 2009 m. įvedus studentų krepšelių sistemą, studentų skaičius pradėjo mažėti. Per pastaruosius penkerius metus studentų skaičiui turėjo įtakos mažas gimstamumas ir emigracija.

Per ateinančius penkerius metus dėl potencialių studentų mažėjimo konkurencija tarp Lietuvos universitetų didės. Universitetų reputacija ir specifškumas bus svarbūs veiksniai, lemiantys universitetų veiklos sėkmę. Prognozuojama, kad sportuojančių žmonių skaičius Lietuvoje didės maždaug 1 proc. per metus. Tai didins sporto specialistų poreikį. Svarbų vaidmenį vaidins LR ŠMM politika, šiuo metu didelį dėmesį kreipianti į reikalavimų studentams didinimą. Tai mažina aukštojo mokslo prieinamumą.

Studijų turinio plėtotė, tinkamas mokymo proceso organizavimas, kokybiškų nuotolinių studijų programų bei modulių plėtra Universitete ir toliau bus prioritetinės veiklos studijų srityje.

TIKSLAS – vykdyti studijas, kurios, įgyvendinant mokymosi visą gyvenimą tikslus, prieinamos visoms socialinėms gyventojų grupėms, teikia asmeniui moksliniais (sporto, kūno kultūros, sveikatos, reabilitacijos, rekreacijos ir turizmo, taikomosios fizinės veiklos ir kitų su sporto mokslu susijusių sričių) tyrimais grįstą, šiuolaikinį pažinimo ir technologijų tarptautinį lygį atitinkantį aukštąjį universitetinį išsilavinimą, aukštojo mokslo kvalifikaciją; ugdyti visapusiškai išsilavinusią, pilietišką ir socialiai atsakingą, kūrybingą ir verslią asmenybę.

RODIKLIS	2018	2019	2020	2021	2022
Gabūs moksleiviai (šimtukininkai), skė.	8	12	15	20	30
Studijų programos, patenkančios į Lietuvos TOP 10, skė.	1	2	2	3	3
Vidinė studentų motyvacija (balai iš 100)	30	40	50	60	75
Studentų pasitenkinimas studijomis, proc.	70	75	80	85	90
Studentų nubybrėjimas, proc.	17	16	15	13	10
Vidinė dėstytojų motyvacija (balai iš 100)	30	40	50	60	75
Tarptautiniai studijų projektai, skė.	5	5	5	5	5
Dėstytojai, pasirengę dėstyti užsienio studentams, proc.	45	55	65	75	85
Inovacijomis paremtos studentų iniciatyvos (startuoliai), skė.	0	1	1	1	1
Absolventai naujai įsteigtos darbo vietos, skė.	15	20	30	40	50



3. TARPTAUTIŠKAS UNIVERSITETAS

Tarptautiškumo plėtra ir integracija į Europos aukštojo mokslo ir Europos mokslinių tyrimų erdvę reikšmingai prisideda prie tarptautinio lygio studijų ir mokslo kokybės, inovacijų diegimo, rengiamų specialistų konkurencingumo didinimo Europos darbo rinkoje, akademinės bendruomenės kompetencijų ugdymo ir kūrybiškumo puoselėjimo.

Per tarptautinį akademinį mobilumą ir mokslinių tyrimų projektus Universitetas siekia plėtoti nuoseklų ir kryptingą bendradarbiavimą su įvairiais strateginiais užsienio šalių akademineis ir socialiniais partneriais, kurie taiko aukščiausius studijų ir mokslo kokybės standartus ir kurių pasiekimai sporto ir sveikatos mokslų srityse yra pripažinti tarptautiniu lygiu.

Platus Universiteto užsienio partnerių tinklas suteikia galimybes tiek studentams, tiek akademiniam personalui gilinti savo bendrąsias ir profesines žinias, įgūdžius ir gebėjimus, pristatyti naujausių mokslinių tyrimų rezultatus, įgyti tarptautinės ir tarpkultūrinio bendravimo patirties, didinti Universiteto matomumą tarptautinėje erdvėje.

TIKSLAS – skleisti sporto mokslo žinias ir kultūros vertybes, dalyvauti tarptautiniuose tyrimuose, perimti Europos sporto universitetų sukauptą patirtį ir atrasti savo unikalią vietą Europos aukštojo mokslo erdvėje.

RODIKLIS	2018	2019	2020	2021	2022
Tarptautiniai jungtinės ar konsorciumo pagrindu veikiančios studijų programos, skč.	4	5	6	7	8
Vizituojantys mokslininkai iš ES šalių, skč.	2	5	7	10	15
Užsienio studentų santykis, proc.	3	4	6	8	10
Plenariniai pranešimai tarptautinėse konferencijose užsienyje, skč.	3	6	12	18	20
Dėstytojai ir mokslo darbuotojai, įtraukti įtarptautinių organizacijų valdymo organų sudėtį ar atstovaujantys šaliai, skč.	4	5	6	7	8
Tarptautiniai intensyvūs ar trumpalaikiai studijų ir kvalifikacijos kėlimo kursai, skč.	2	2	3	3	4



4. SPORTAS, LAISVALAIKIS IR BENDRUOMENĖ

Universitetas suvokia savo atsakomybę formuojant sveikatinimo kultūrą, todėl užtikrina studentų ir darbuotojų aktyvaus laisvalaikio galimybes, pasitelkdamas turimą infrastruktūrą bei žinias, skatina ne tik fizinį judrumą, bet ir savanorystę, kurti bendruomeniškumo kultūrą. LSU, savo veikla išsiskirdamas sporto, sveikatinimo, fizinio aktyvumo, švietimo per sportą srityse, prisideda prie žinių visuomenės, darnios ir visavertės asmenybės ugdymo per sportą, sveikatinimo ir ligų prevencijos veiklų, sąlygų visoms socialinėms grupėms įsitraukti į sportą kūrimo, sveikatingumo, sporto, žaidimų infrastruktūros plėtotės, neformalaus ugdymo, mokymosi visą gyvenimą ir talentingiausių sportininkų rengimo atstovauti savo šaliai svarbiausiose tarptautiniuose renginiuose.

Universitetas, vykdydamas vieną iš 2011–2020 m. valstybinės sporto plėtros strategijos (LR Seimo 2011 m. kovo 24 d. nutarimas Nr. XI-1296.) uždavinių – parengti ir įgyvendinti Lietuvos didelio meistriškumo sportininkų rengimo programą ir plėtoti sporto srities žmogiškuosius išteklius (didėjančiam sporto vaidmeniui visuomenėje užtikrinti) – nuolat tobulina Lietuvos įvairaus amžiaus sportininkų rengimo sistemą, rengia 32 sporto šakų specialistus (vienintelė aukštoji mokykla Lietuvoje). Net apie 80 proc. visų Lietuvos krepšinio trenerių, rengiančių jaunuosius ir didelio meistriškumo žaidėjus, yra LSU absolventai. LSU studentai dalyvauja pasaulio studentų universiados, Europos universitetinio sporto žaidynėse, pasaulio ir Europos čempionatuose. Universiteto sportininkai jau daug metų yra SELL (Suomija, Estija, Latvija, Lietuva) studentų žaidynių nugalėtojai, jiems sudaromos palankesnės sąlygos studijuoti.

Bendruomenė aktyviai dalyvauja savanorystės veiklose organizuojant nacionalinius ir tarptautinius sporto, kultūros ir socialinius renginius (Europos ir pasaulio suaugusiųjų ir jaunimo sporto šakų čempionatus, nacionalines sporto šakų pirmenybes ir kt.), plėtoja Sporto savanorių sąjungos veiklą.

TIKSLAS – įtraukti bendruomenės narius į sportines laisvalaikio veiklas ir skatinti aktyviai dalyvauti pasaulinio lygio sporto renginiuose taip didinant Universiteto ir Lietuvos žinomumą.

RODIKLIS	2018	2019	2020	2021	2022
Tarptautiniai sporto renginiai (SELL žaidynės, universiados, pasaulio, Europos čempionatai ir kt.), medalių skč.	40	43	46	49	50
Studentai, dalyvaujantys savanorystės veiklose, skč.	50	130	150	170	200
Studijuojantys pasaulio, Europos, Lietuvos čempionai, proc.	2	4	6	8	10
Fiziškai aktyvi LSU bendruomenė*, proc.	40	50	60	70	70
Laisvalaikio patrauklios erdvės, skč.	2	3	4	5	5

*Pagal PSO rekomendacijas – FA skiriant 150 min. per savaitę.

5. LYDERYSTĖ

Universitetas išsiskiria iš kitų Europos sporto universitetų ir fakultetų glaudžiu bendradarbiavimu su valstybinėmis ir nevalstybinėmis sporto organizacijomis. Universitete dirba daugelio sporto šakų federacijų atstovai. Kūno kultūros ir sporto departamentas (KKSD) nuolat remia Universiteto infrastruktūros gerinimo planus ir sporto plėtros projektus. Universiteto mokslininkai dalyvauja rengiant LTOK pasirengimo 2020 m. olimpinėms žaidynėms programą. Universiteto atstovai dalyvauja svarstant Sporto įstatymo pataisas ir teikia siūlymus dėl sporto strategijos ir politikos įgyvendinimo priemonių Lietuvoje. Universitete nuolat vyksta kvalifikacijos kėlimo kursai sporto treneriams, mokytojams ir kitiems sveikatingumo specialistams.

Per ateinančius penkerius metus Universitetas, bendradarbiaudamas su KKSD, sieks parengti kokybiškas sporto specialistų kvalifikacijos tobulinimo programas, grįstas šiuolaikiniais mokymo metodais. Bendradarbiaujant su Sveikatos apsaugos ministerija, KKSD ir PSO partneriais iš Niurnbergo universiteto ir remiantis Europos Tarybos rekomendacijomis bus parengta Lietuvos gyventojų fizinio aktyvumo skatinimo strategija. Bus siekiama parengti bendros veiklos su Kauno m. savivaldybe programą, kad Universiteto infrastruktūros gerinimo planai derėtų su miesto planais. Bendradarbiaujant su visuomenės ir ūkio partneriais, mokslinė, auklėjamąja, sportine ir kultūrine veikla skatinti šalies sporto, kūno kultūros, rekreacijos ir turizmo, sveikatingumo ir kokybiškos reabilitacijos raidą bei ugdyti pažinimui, mokslui, kūno kultūrai, sportui, kultūrai imlią visuomenę, gebančią veiksmingai naudotis mokslo pasiekimais ir konkuruoti aukšto lygio technologijų ir paslaugų rinkoje.

TIKSLAS – būti sveikos ir fiziškai aktyvios visuomenės kūrimo lyderiu perteikiant ir diegiant naujausius sporto mokslo ir sveikatingumo pasiekimus Lietuvoje bei užsienyje.

RODIKLIS	2018	2019	2020	2021	2022
Sveikos gyvensenos rekomendacijos visoms amžiaus grupėms, skč.	2	4	4	4	5
Didelio sportinio meistriškumo sportininkų rengimo (nuo atrankos ciklo iki čempiono) rekomendacijos, skč.	3	5	5	7	10
Rekomendacijos kūno kultūros mokytojams, dirbantiems su įvairaus amžiaus vaikais, skč.	3	5	7	7	7
Rekomendacijos kineziterapeutams, dirbantiems su įvairaus amžiaus žmonėmis, skč.	1	3	3	3	3
Gerojo valdymo rekomendacijos skirtingoms sporto organizacijoms, skč.	1	3	5	10	15
Suaugusiųjų neformaliojo ugdymo programos, skč.	31	5	10	10	15
Renginiai, skirti Lietuvos bendruomenės švietimui, skč.	100	125	150	175	200

6. POKYČIŲ VALDYMAS

Universiteto efektyvaus valdymo siekis – sudaryti prielaidas aukštai mokslo tyrimų ir studijų kokybei, LSU veiklos sąsajai su visuomenės, valstybės, verslo poreikiais, mokslo ir studijų tarptautiniam konkurencingumui bei universiteto darbuotojų gerovei mažinant kontroliavimą „iš viršaus“ ir didinant žmonių vidinę motyvaciją, leidžiant patiems priimti sprendimus ir prisiimant atsakomybę.

Jgyvendindamas šią strategiją Universitetas siekia tapti tarptautiniu mokslininkų traukos centru sporto ir sveikatinimo srityje, todėl bus sutelkta kritinė tarptautinio lygio sporto mokslininkų masė, dirbti Universitete bus prestižas tyrėjams, dėstytojams, kitiems darbuotojams.

Efektyvus Universiteto valdymas taps LSU inovacijų sistemos pagrindu, užtikrinančiu naujų žinių ir idėjų generavimą, jų perėmimą ir pritaikymą šalies sporto, sveikatinimo ir kituose sportui artimuose visuomenės sektoriuose.

Efektyvus Universiteto valdymas turi būti grįstas tokiomis vertybėmis kaip pagarba mokslininkui, siekiančiam išskirtinio tarptautinio lygio pažinimo, laiduojančiam sporto mokslo ir studijų vienovę, nuolatinės visuomenės gerovės darnią plėtrą; originalių idėjų, inovacijų, išskirtinio profesionalumo ir lyderiavimo galios atskleidimo, klestėjimo skatinimu bei tarpusavio pagarba, tolerancija, kompetencija, pasitikėjimu ir morale grįstu individualiu ar komandiniu darbu.

LSU valdymas turi būti dinamiškas nuolat stebint, analizuojant ir efektyviai perimant geriausią pasaulio patirtį, atsižvelgiant į Lietuvos bei pasaulio socialinius, ekonominius, politinius, teisinius ir technologinius iššūkius bei grįstas aiškiais prioritetais tikslais ir efektyviu lyderiavimu visuose lygmenyse, o LSU bendruomenės narių lojalumas ir veiklos kryptingumas yra viena svarbiausių jėgų LSU misijai įgyvendinti.

TIKSLAS – užtikrinti LSU vizijos įgyvendinimą pasitelkiant efektyviai valdomus išteklius.

RODIKLIS	2018	2019	2020	2021	2022
Pajamų augimas (subalansuotas biudžetas), proc.	+5	+5	+5	+5	+5
Pagrindiniai rėmėjai, socialiniai partneriai, skč.	5	7	10	12	12
Darbuotojų įsitraukimas, proc.	25	35	45	55	60
Visuotinės kokybės vadybos apdovanojimai, skč.	-	-	1	-	-
Lyderių forumai, skč.	1	1	1	1	1



SPORTO MOKSLO LYDERIS LIETUVOJE